

Libro delle decisioni degli amministratori

## VERBALE N. 4 DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELL' AZIENDA SPECIALE CONSORTILE "MEDIO OLONA SERVIZI ALLA PERSONA"

Oggi, **3 Aprile 2023** alle ore **18.00** in modalità video-conferenza (piattaforma Meet) in ottemperanza alle disposizioni relative alle misure anti-contagio da covid-19:

#### premesso

- > che in questo giorno si svolge la quarta riunione dell'anno 2023 del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona.
- che la riunione ha luogo essendo stata regolarmente convocata dalla Presidente Puddu in data 27 Marzo 2023 con il seguente

#### ordine del giorno

- 1. Approvazione verbale seduta del 10.03.2023;
- 2. Approvazione bilancio consuntivo anno 2022, nota integrativa e relativi allegati;
- 3. Presa d'atto dell'approvazione del Modello ex D.Lgs. 231/2001 integrato con le misure anticorruzione di cui alla Sezione Speciale Anticorruzione e Trasparenza per il triennio 2023-2025 di cui all'atto del Presidente del CdA n.1 del 27.03.2023;
- 4. Approvazione avviso di manifestazione di interesse per l'affidamento dell'incarico di componente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs 231/2001 periodo maggio 2023-aprile 2026;
- 5. Rinnovo incarico del Direttore dell'Azienda ai sensi dell'art 26 dello statuto aziendale;
- 6. Approvazione convenzione tra l'Azienda e la Provincia di Varese ai sensi dell'art 11 L.68/99 (convenzioni di integrazione lavorativa);
- 7. Varie ed eventuali

Sono presenti i seguenti componenti in carica:

Membro CdA	Presente	Assente	Note
Laura Puddu (Presidente)	X		
Ilaria Almasio		X	
Micaela Maria Barbotti	X		



Davide Nicola	X		
Antonio Sebastiano	X		

La Presidente Puddu prende atto che il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito ed atto a discutere e deliberare.

### Risultano presenti alla riunione:

- il Direttore dott.ssa Anna Ronchi che provvede alla redazione del presente verbale.
- il Revisore dei Conti, dott. Pietro Cervadoro, limitatamente al punto n.2 all'Ordine del Giorno.

La Presidente Puddu presiede il CdA, dichiara aperta la seduta e passa alla trattazione del primo punto all'Ordine del Giorno:

#### 1) Approvazione verbale seduta del 10.03.2023

Il Presidente evidenzia che non sono pervenute richieste di modifica relative al precedente verbale del C.d.A. Il Consiglio di Amministrazione all'unanimità dei presenti approva il verbale dell'incontro del 10.03.2023.

Si passa al secondo punto all'OdG

#### 2) Approvazione bilancio consuntivo anno 2022, nota integrativa e relativi allegati

Il Direttore illustra il documento di bilancio al 31.12.2022 nella forma riclassificata in IV Direttiva CEE (redatto con l'ausilio del consulente contabile e fiscale) che comprende lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, la Nota Integrativa e il rendiconto Finanziario. Vengono altresì sottoposti all'attenzione del CdA il bilancio consuntivo analitico 2022 suddiviso per servizi/centro di costo e la relazione gestionale sull'andamento dell'attività 2022.

Tutti i documenti sono allegati quale parte integrante e sostanziale della presente deliberazione.

Il Direttore prosegue nell'illustrazione evidenziando come l'Azienda abbia incrementato notevolmente il volume gestito (al 31.12.2022 pari a € 4.428.153 che comprende sia i trasferimenti dai Comuni per i servizi, che le quote capitarie che la gestione dei fondi da Regione-ATS- altri Enti) chiudendo con un utile di esercizio di € 528,00 che all'Assemblea dei Soci verrà proposto di portare a nuovo.

Conclude ricordando che per l'Assemblea di approvazione del bilancio, che verrà convocata per la fine di Aprile, ai documenti approvati nell'odierna seduta si aggiungerà il parere del Revisore dei Conti al quale viene chiesto di intervenire in caso di osservazioni.

Non essendoci interventi, il Presidente chiede ai presenti di esprimere il loro parere.

I presenti esprimono parere favorevole.



Tutto ciò premesso, all'unanimità dei presenti, il Consiglio di Amministrazione

#### **DELIBERA**

- di approvare il bilancio consuntivo al 31.12.2022 comprensivo di nota integrativa e rendiconto finanziario unitamente al bilancio analitico 2022 suddiviso per centri di costo e alla relazione sulla gestione (allegati alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale);
- di prendere atto della proposta di portare a nuovo l'utile di esercizio di € 528,00;
- di dare mandato al Direttore affinché la documentazione approvata venga inviata al Revisore dei Conti per l'espressione del parere in vista dell'Assemblea dei Soci che verrà convocata per la fine del mese di aprile.

\*\*\*

Il Presidente chiede una modifica all'ordine dei punti in discussione, anticipando la trattazione del punto 5.

Chiede altresì che il titolo del punto venga modificato in "Comunicazione PEC del 30.03.2023 avente ad oggetto "Scadenza incarico Direttore e CdA" a firma del Presidente dell'Assemblea dei Sindaci"

Il CdA approva all'unanimità.

\*\*\*

# 5) Comunicazione PEC del 30.03.2023 avente ad oggetto "Scadenza incarico Direttore e CdA" a firma del Presidente dell'Assemblea dei Sindaci

Il Presidente del CdA dà lettura della comunicazione PEC del 30.03.2023 avente ad oggetto "Scadenza incarico Direttore e CdA" a firma del Presidente dell'Assemblea dei Sindaci il cui contenuto viene diffusamente discusso.

All'esito della discussione

#### considerato che:

- ai sensi dello Statuto aziendale, la nomina/revoca del Direttore dell'Azienda rientra tra le competenze del Consiglio di Amministrazione e che la scadenza di quest'ultimo, sempre a norma di Statuto, coincide con l'approvazione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2023;



- vi sono numerosi elementi che, a parere del Consiglio di Amministrazione, consentono di ritenere meritevole l'operato svolto dall'attuale Direttore Dott.ssa Anna Ronchi anche in termini di risultati raggiunti dall'Azienda nel triennio 2020 -2023 tra cui:
- o ampliamento del volume complessivo gestito dall'Azienda (+ 34% tra il 2020 e il 2022) come di seguito dettagliato:
  - valore della produzione (bilancio consuntivo 2020): € 3.303.586
  - valore della produzione (bilancio consuntivo 2021): € 4.599.201
  - valore della produzione (bilancio consuntivo 2022): € 4.428.153
  - valore della produzione (bilancio preventivo 2023): € 5.022.377
- o sviluppo dell'attività di progettazione sociale mediante l'adesione a bandi di derivazione nazionale o regionale nel biennio 2022-2023:
  - Progetto PRINS (€ 149.500)
  - Progetto PAIS (€ 35.415)
  - Progettazioni PNRR sia come Capofila che come Partner (€ 1.057.500)
  - Progetto Care Leavers (€ 84.000)
  - Bando regionale Estate Insieme (€ 110.000)
- rivisitazione delle forme gestionali dei servizi, mediante l'effettuazione diretta di n.8 tra appalti e co-progettazioni nel triennio 2021-2023
  - coprogettazione servizio NIL (€ 420.000 su 3 anni)
  - coprogettazione sportello immigrati (€ 70.000 su 2 anni)
  - coprogettazione progetto PRINS (€ 149.500 su 1 anno)
  - coprogettazione servizi ADM-spazio neutro (€ 500.000 su 3 anni)
  - coprogettazione Care Leavers (€ 84.000 su 2 anni)
  - coprogettazione progetto PNRR area disabilità (€ 350.000 su 3 anni)
  - affidamento servizio pasti a domicilio (€ 60.000 per 1 anno)
- o ottenimento di conferimenti aggiuntivi dei servizi da parte dei Comuni Soci (servizio trasporto sociale da 1 a 3 Comuni, servizio pasti a domicilio da 2 a 4 Comuni, progetto Volo da 3 a 4 Comuni, servizio sociale professionale da 2 a 6 Comuni);
- o apertura di ulteriori 4 sportelli del servizio PASS (Punto di Accesso Socio-Sanitario) presso le sedi comunali, portando la copertura del servizio a tutti e 7 i Comuni dell'Ambito;
- o riorganizzazione integrale e rilancio del Servizio Affidi con la scelta della gestione diretta, con personale distinto da quello dedicato al Servizio Tutela Minori, ovvero un'assistente sociale dipendente e una psicologa in libera professione;
- o gestione e coordinamento delle 6 assistenti sociali operanti presso i Comuni, con l'effettuazione di incontri periodici di coordinamento e supervisione;
- o gestione dei rapporti con gli Ambiti territoriali limitrofi, mediante la redazione congiunta di n.3 obiettivi di integrazione sociosanitaria afferenti alle premialità del Piano di Zona e n.2 progettazioni PNRR con gli Ambiti di Busto Arsizio e Gallarate;



- o sottoscrizione, nel gennaio 2022, dell'Accordo di partenariato con il Comune di Busto Arsizio per la realizzazione del progetto "Ufficio di Prossimità";
- o ripresa delle interlocuzioni con il Centro per l'Impiego di Busto Arsizio e avvio del gruppo di lavoro con l'equipe Reddito di Cittadinanza dell'Azienda;
- o partecipazione dell'Azienda ai Tavoli NEASS e al gruppo tecnico Tutela Minori mediante la figura del coordinatore;
- o avvio interlocuzione con la Direzione Socio-Sanitaria di ASST Valle Olona in merito ai rapporti tra gli Enti del SSN e gli Ambiti/Comuni, addivenendo alla definizione di prassi operative per la valutazione multidimensionale delle misure B1-B2 e avvio dell'interazione tra servizi specialistici (servizio Tutela Minori e Neuropsichiatria);
- o sottoscrizione, nel giugno 2021, del protocollo operativo sulle procedure di assegnazione del servizio educativo *ad personam* per gli alunni con disabilità residenti nell'Ambito e frequentanti gli asili nido e le scuole dell'Infanzia, primarie e secondarie di primo grado valido fino al termine dell'a.s. 2023/2024 tra Azienda, Comuni dell'Ambito, Istituti Comprensivi, scuole dell'Infanzia paritarie, Neuropsichiatrie private e che ha visto anche la firma di ASST Valle Olona;
- o definizione di una struttura tecnico-gestionale stabile, con l'innesto del coordinatore dei servizi/Ufficio di Piano e di un coordinatore dedicato al Servizio Tutela Minori;
- o espletamento di n.1 selezione pubblica per assunzione del coordinatore dei servizi a tempo indeterminato, n.5 selezioni pubbliche per assunzione a tempo indeterminato di personale con qualifica di assistente sociale, n.1 selezione per assunzione di personale amministrativo a tempo indeterminato, n.1 selezione a tempo determinato per operatori PASS e n.5 selezioni per conferimenti di incarichi in libera professione (coordinatore servizio Tutela Minori, supervisore clinico Tutela Minori e servizio affidi, consulente legale, esperto PNRR, psicologhe Tutela Minori)
- o costituzione dell'Ufficio di Piano con l'individuazione di figure dedicate (coordinatore, assistenti sociali, operatore amministrativo) riallineandosi cosi con la normativa (1.328/00) che prevede l'Ufficio di Piano quale organismo tecnico interno all'Ente Capofila del Piano di Zona;
- o riduzione del 30% del tasso di turn over del personale dipendente nel biennio 2021-2023;
- o avvio della contrattazione decentrata con il rappresentante sindacale e la RSA aziendale
- o sottoscrizione n.2 convenzioni con Aziende Speciali limitrofe per la condivisione di graduatorie a seguito di selezioni del personale;
- o revisione generale dell'attività di redazione del bilancio (tutt'ora esternalizzata) e riallineamento delle partite economico-finanziarie, anche in virtù dello svolgimento diretto del ruolo di Responsabile Amministrativo e dell'area contabilità e bilancio;
- o attivazione delle procedure correlate alla c.d. *compliance* aziendale (sicurezza sul lavoro D.lgs 81/2008, prevenzione della corruzione L. 190/2012, trasparenza amministrativa D.lgs



33/2013, D.Lgs 231/01 Responsabilità Amministrative degli Enti e delle società – d.Lgs 231/01, regolamento UE in materia di dati personali e privacy - 2016/679).

elementi che, considerati nel loro complesso, avrebbero certamente condotto il Consiglio di Amministrazione a valutare con favore la possibilità di proporre il rinnovo dell'incarico;

#### considerato inoltre che:

 nella comunicazione in esame si dichiara che anche l'incarico del Consiglio di Amministrazione è in "imminente scadenza";

Tutto ciò premesso, dopo lunga discussione, all'unanimità dei presenti, il Consiglio di Amministrazione

#### **DELIBERA**

- di prendere atto della comunicazione inviata dal Presidente dell'Assemblea dei Soci in data 30.03.2023 e delle richieste ivi contenute;
- di ritenere opportuno un confronto urgente con i Soci in merito ai contenuti della stessa.

Si passa al terzo punto all'OdG

3) Presa d'atto dell'approvazione del Modello ex D.Lgs. 231/2001 integrato con le misure anticorruzione di cui alla Sezione Speciale Anticorruzione e Trasparenza per il triennio 2023-2025 di cui all'atto del Presidente del CdA n.1 del 27.03.2023

Il Direttore, con riferimento all'atto del Presidente del CdA n.1 del 27.03.2023 con il quale si approvava la Sezione Speciale per la Prevenzione della corruzione e della Trasparenza valida per il triennio 2023-2025, comunica che tale adempimento ottempera alla scadenza indicata da ANAC nel 31.03.2023.

La suddetta Sezione Speciale ed i seguenti allegati:

- 1. "Rappresentazione delle funzioni, dei macro-processi e dei processi dell'Ente"
- 2. "Mappatura dei processi e Trattamento dei rischi"
- 3. "Piano Triennale per Trasparenza 2023-2025"

dovranno essere infatti pubblicati sul sito internet aziendale alla sezione "Amministrazione Trasparente" entro il 31.03.2023.



Per quanto concerne il Modello Organizzativo 231/2001, redatto con il supporto dei consulenti incaricati e che si integra con quanto pubblicato in merito alle misure anticorruzione, i Consiglieri chiedono che l'approvazione venga rinviata alla prossima seduta visto quanto deliberato al punto 5 della seduta odierna in merito alla scadenza dell'incarico del Direttore.

Il Presidente chiede ai presenti di esprimere il loro parere.

I presenti esprimono parere favorevole.

Tutto ciò premesso, all'unanimità dei presenti, il Consiglio di Amministrazione

#### **DELIBERA**

- di prendere atto dell'approvazione, con atto n.1 del 27.03.2023 del Presidente del CdA, della Sezione Speciale per la Prevenzione della corruzione e della Trasparenza valida per il triennio 2023-2025;
- di prendere altresì atto, così come disposto da ANAC, che la suddetta Sezione Speciale ed i suoi allegati, citati in premessa, dovranno essere pubblicati sul sito internet aziendale alla sezione "Amministrazione Trasparente" entro il 31.03.2023;
- di rinviare alla prossima seduta la presentazione e l'approvazione del Modello Organizzativo 231/2001.

Si passa al quarto punto all'OdG

4) Approvazione avviso di manifestazione di interesse per l'affidamento dell'incarico di componente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs 231/2001 periodo maggio 2023-aprile 2026

Per le medesime ragioni legate al rinvio dell'approvazione del Modello Organizzativo ex D.Lgs 231/2001, essendo la nomina dell'Organismo di Vigilanza strettamente correlata al modello stesso, il Presidente propone il rinvio del punto alla prossima seduta del CdA,

Il Presidente chiede ai presenti di esprimere il loro parere.

I presenti esprimono parere favorevole.

Tutto ciò premesso, all'unanimità dei presenti, il Consiglio di Amministrazione

#### **DELIBERA**

- di rinviare la trattazione del punto in oggetto alla prossima seduta.



Si passa al sesto punto all'OdG

# 6) Approvazione convenzione tra l'Azienda e la Provincia di Varese ai sensi dell'art 11 L.68/99 (convenzioni di integrazione lavorativa)

Il Direttore fa riferimento a quanto deliberato nella seduta del CdA del 26.01.2023 per aggiornare di avere preso contatti con gli uffici provinciali competenti al fine di ottemperare all'obbligo di assunzione di personale iscritto alle liste del collocamento obbligatorio ai sensi della L.68/99 avendo l'Azienda raggiunto la soglia dei 15 dipendenti già al 31.12.2022. A seguito di tale contatto, l'Ufficio Collocamento Mirato dalla Provincia ha inviato la convenzione – allegata al presente verbale quale parte integrante e sostanziale- che dovrà essere sottoscritta dall'Azienda e che prevede l'inserimento di una figura in tirocinio lavorativo, al fine di favorire le assunzioni mirate mediante un criterio di gradualità. Le modalità di svolgimento del tirocinio potranno essere successivamente concordate tra le parti e i tempi di conclusione dello stesso dovranno coincidere con i tempi di scadenza della convenzione, ossia il 26.11.2023.

Non essendoci interventi, il Presidente chiede ai presenti di esprimere il loro parere.

I presenti esprimono parere favorevole.

Tutto ciò premesso, all'unanimità dei presenti, il Consiglio di Amministrazione

#### **DELIBERA**

- di approvare la convenzione tra l'Azienda e la Provincia di Varese ai sensi dell'art 11 L.68/99 (convenzioni di integrazione lavorativa) relativa all'inserimento di una figura in tirocinio lavorativo, da concludersi entro il 26.11.2023, al fine di favorire le assunzioni mirate mediante un criterio di gradualità.
- di dare mandato alla Direzione affinché proceda alla sottoscrizione della convenzione.

Il Presidente, dott.ssa Puddu, informa i presenti che non vi sono argomenti da discutere al punto 7 "varie ed eventuali".

Non essendoci altri punti all'Odg la riunione si conclude alle ore 19.55

Il segretario verbalizzante Anna Ronchi **Il Presidente** Laura Puddu

# AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA SERVIZI ALLA PERSONA

## Bilancio di esercizio al 31-12-2022

Dati anagrafici				
Sede in	PIAZZA N.H. BIAGIO GABARDI 3 21058 SOLBIATE OLONA (VA)			
Codice Fiscale	03161080126			
Numero Rea	VA 327956			
P.I.	03161080126			
Capitale Sociale Euro	35.000 i.v.			
Forma giuridica	CONSORZI SENZA PERS. GIURIDICA			
Settore di attività prevalente (ATECO)	881000			
Società in liquidazione	no			
Società con socio unico	no			
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no			
Appartenenza a un gruppo	no			

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 1 di 26

# Stato patrimoniale

	31-12-2022	31-12-2021
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
costi di impianto e di ampliamento	1.364	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	207
7) altre	5.076	1.850
Totale immobilizzazioni immateriali	6.440	2.057
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	3.862	4.002
attrezzature industriali e commerciali	39.378	12.217
4) altri beni	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	43.240	16.219
Totale immobilizzazioni (B)	49.680	18.276
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.130.897	1.411.907
Totale crediti verso clienti	1.130.897	1.411.907
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	141.401	236
Totale crediti tributari	141.401	236
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	357.917	218.739
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.000	3.500
Totale crediti verso altri	365.917	222,239
Totale crediti	1.638.215	1.634.382
IV - Disponibilità liquide		
depositi bancari e postali	734.931	545.896
3) danaro e valori in cassa	0	7
Totale disponibilità liquide	734.931	545.903
Totale attivo circolante (C)	2.373.146	2.180.285
D) Ratei e risconti	1.180	3.838
Totale attivo	2.424.006	2.202.399
Passivo	2. 12 1.000	2.202.000
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	35.000	35.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate	33.000	33.000
Varie riserve	2	0
Totale altre riserve	2	0
	12.331	•
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo IX - Utile (perdita) dell'esercizio	528	11.917 414
Totale patrimonio netto	47.861	47.331
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	49.401	29.662
D) Debiti		
7) debiti verso fornitori	005.000	F0F 040
esigibili entro l'esercizio successivo	635.063	595.216

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 2 di 26

Totale debiti verso fornitori	635.063	595.216
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	153.883	15.440
Totale debiti tributari	153.883	15.440
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	25.456	19.361
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	25.456	19.361
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.081.478	1.047.709
Totale altri debiti	1.081.478	1.047.709
Totale debiti	1.895.880	1.677.726
E) Ratei e risconti	430.864	447.680
Totale passivo	2.424.006	2.202.399

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 3 di 26

# Conto economico

	31-12-2022	31-12-2021
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.621.431	2.283.868
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	1.796.678	2.268.599
altri	10.044	46.734
Totale altri ricavi e proventi	1.806.722	2.315.333
Totale valore della produzione	4.428.153	4.599.201
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.473.703	3.891.766
7) per servizi	254.637	216.075
8) per godimento di beni di terzi	25.709	26.207
9) per il personale		
a) salari e stipendi	449.495	310.785
b) oneri sociali	140.037	85.388
c) trattamento di fine rapporto	31.404	22.558
e) altri costi	21.857	18.875
Totale costi per il personale	642.793	437.606
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.666	4.253
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	6.621	5.013
Totale ammortamenti e svalutazioni	10.287	9.266
14) oneri diversi di gestione	6.385	5.441
Totale costi della produzione	4.413.514	4.586.361
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	14.639	12.840
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	14.639	12.840
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	14.111	12.426
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	14.111	12.426
21) Utile (perdita) dell'esercizio	528	414

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 4 di 26

# Rendiconto finanziario, metodo indiretto

31-12-2022 31-12-2021

	31-12-2022	31-12-2021
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	528	414
Imposte sul reddito	14.111	12.426
Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	14.639	12.840
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	31.404	22.558
Ammortamenti delle immobilizzazioni	10.287	9.266
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	41.691	31.824
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	56.330	44.664
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	281.010	109.321
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	39.847	(229.606)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	2.658	(2.762)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(16.816)	(29.928)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(106.536)	429.374
Totale variazioni del capitale circolante netto	200.163	276.399
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	256.493	321.063
Altre rettifiche		
(Imposte sul reddito pagate)	(14.111)	(12.426)
(Utilizzo dei fondi)	(11.665)	(8.078)
Totale altre rettifiche	(25.776)	(20.504)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	230.717	300.559
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(33.640)	(7.609)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(8.049)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(41.689)	(7.609)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	189.028	292.950
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	545.896	252.946
Danaro e valori in cassa	7	7
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	545.903	252.953
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	734.931	545.896
Danaro e valori in cassa	0	7
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	734.931	545.903

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 5 di 26

# Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Nell'anno 2022:

la gestione operativa ha generato un flusso di cassa pari a Euro 230.717, mentre l'attività di investimento ha assorbito risorse per Euro 41.689.

Il flusso di cassa netto, è stato pari a Euro 189.028.

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 6 di 26

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2022

## Nota integrativa, parte iniziale

#### Premessa

Il bilancio di esercizio costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario, è stato redatto nel rispetto degli artt. 2423 e seguenti del codice civile e con l'applicazione dei principi contabili generalmente utilizzati.

La nota integrativa costituisce, con lo stato patrimoniale, il conto economico, ed il rendiconto finanziario, parte integrante del bilancio, risultando con essi un tutto inscindibile. La sua funzione è quella di illustrare e, per certi versi, integrare sul piano qualitativo l'informativa rinvenibile sulla base dei dati sintetico-quantitativi presentati nello Stato patrimoniale e nel Conto economico.

I principi adottati permettono una rappresentazione chiara, corretta e veritiera della situazione patrimoniale della società e del risultato d'esercizio.

Il presente bilancio, sottoposto al vostro esame e alla vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 528, al netto degli ammortamenti pari a Euro 10.287 e delle imposte sul reddito d'esercizio pari a Euro 14.111.

#### Attività svolte

L'Azienda svolge la propria attività nel settore dei Servizi alla Persona dove opera in qualità di Azienda Speciale Consortile, Ente Strumentale dei sette Comuni della Valle Olona ai sensi degli articoli 31, 113 bis e 114 del D.Lgs 18 agosto 2000 n. 267.

Ha per oggetto la gestione associata dei servizi alla persona in relazione alle attività di competenza istituzionale dei Comuni, ivi comprese le attività di promozione sociale e benessere in favore dei cittadini residenti nel proprio territorio.

L'Azienda è stata costituita in data 12.05.2010 con atto autenticato nelle firme dal dr. Antonino Corona, Segretario Generale del Comune di Castellanza.

Con verbale d'assemblea del 31/03/2016 autenticato nelle firme del Dr. Antonino Corona, Segretario Generale del Comune di Castellanza la società ha variato la sede legale, spostandola da Castellanza, via Roma 26 a Marnate, via Italia n. 151.

Con verbale d'assemblea del 27/10/2017, autenticato nelle firme dal Dr. Angelo Quagliotti, Segretario del Comune di Marnate, la società ha approvato la modifica della convenzione e dello statuto.

Con verbale d'assemblea del 25/02/2022, a rogito Dr. Andrea Giannini, notaio in Varese, la società ha nuovamente variato la sede legale, spostandola da Marnate, via Italia n. 151 a Solbiate Olona, piazza N. H. Biagio Gabardi n. 3

#### Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del codice civile.

#### Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2022 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del precedente esercizio, in particolare nella valutazione e nella continuità dei medesimi principi.

Vengono osservate, in quanto applicabili, le seguenti norme e disposizioni specifiche di settore:

- 1. p.r. 04/10/1986 n. 902 "Approvazione del nuovo regolamento delle aziende di servizi dipendenti dagli enti territoriali";
- 2. M. 26 aprile 1995 " Determinazione dello schema di bilancio di esercizio delle aziende di servizi dipendenti dagli enti territoriali";
- 3. Lgs. 267/2000 "Testo Unico degli Enti Locali".

## Principi di redazione

#### Principi di redazione

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 7 di 26

Sono state applicate le disposizioni contenute nell'art. 2423 del codice civile ed i principi di redazione di cui al successivo art. 2423-bis, come interpretati dai principi contabili nazionali.

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività. La loro rilevazione e presentazione è stata effettuata, ai sensi del comma 1-bis dell'ultimo articolo citato, tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto (per la sua declinazione, con riferimento ai casi significativi, si rinvia al prosieguo della nota integrativa). Sono stati rilevati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio e si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo amministrativo, indipendentemente dalla loro data d'incasso o di pagamento; sono stati considerati, inoltre, i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la sua chiusura. Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente e non sono stati modificati i criteri di valutazione, salvo quanto indicato nel successivo paragrafo, rispetto a quelli applicati nel corso del precedente esercizio.

## Criteri di valutazione applicati

#### Criteri di valutazione

Sono state applicate le disposizioni contenute nell'art. 2426 del codice civile, come interpretate dai principi contabili nazionali; di seguito viene offerta una sintesi dei criteri di valutazione applicati seguendo l'ordine delle voci di bilancio.

#### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca e di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi.

I software sono ammortizzati con aliquota annua del 20%.

#### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- impianti generici: 10%
- macchinari: 15%
- mobili e arredi: 12%
- mobili e macchine ufficio elettroniche: 20%
- beni strumentali inf. 516 Euro: 100%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

## Crediti (nell'attivo circolante)

Si tratta di crediti di origine non finanziaria, a prescindere dalla loro scadenza; sono iscritti al valore di presumibile realizzo (determinato seguendo le indicazioni dell'OIC 15) in quanto si è ritenuta irrilevante, vista la loro scadenza inferiore ai 12 mesi, l'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione (si veda il paragrafo 33 dell'OIC 15).

## Disponibilità liquide

Si tratta di depositi (bancari e postali) e assegni nonché di denaro e valori in cassa; come da paragrafo 19 dell'OIC 14, i primi sono iscritti al presumibile valore di realizzo mentre i secondi al valore nominale.

#### Ratei e risconti (nell'attivo)

I ratei attivi sono quote di proventi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi; i risconti attivi sono quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi, ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Il loro importo è determinato, ai sensi dell'OIC 18, ripartendo il ricavo o il costo, al fine di attribuire all'esercizio in corso solo la quota parte di competenza,

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 8 di 26

in funzione del criterio del tempo fisico (paragrafi 16 e 17 dell'OIC 18) o del tempo economico (paragrafi 18 e 19 dell'OIC 18).

Nel caso dei ratei attivi, la parte maturata è esposta in bilancio al valore nominale, salvo eventuali rettifiche per tenere conto del relativo valore presumibile di realizzazione; con riferimento ai risconti attivi, invece, se i futuri benefici economici correlati ai costi differiti sono di valore inferiore a quanto riscontato, occorrerà procedere ad opportune rettifiche di valore.

#### Patrimonio netto

Si tratta della differenza tra le attività e le passività di bilancio; l'iscrizione delle voci che lo compongono è avvenuta nel rispetto delle disposizioni vigenti e dell'OIC 28.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Si tratta della prestazione a cui il lavoratore subordinato ha diritto, ai sensi dell'art. 2120 del codice civile, in caso di cessazione del rapporto di lavoro; è iscritto, come da indicazioni dell'OIC 31, per un importo pari al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio (in conformità alla citata disposizione civilistica, come integrata dai contratti nazionali e integrativi sul lavoro subordinato), al netto degli acconti erogati ossia quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui a tale data fosse cessato il rapporto di lavoro.

#### Debiti

Si tratta dei debiti, di qualsiasi origine finanziaria ed a prescindere dalla loro scadenza.

Sono iscritti al valore nominale in quanto si è ritenuta irrilevante, vista la loro scadenza inferiore ai 12 mesi, l'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione.

### Ratei e risconti (nel passivo)

I ratei passivi sono quote di costi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi; i risconti passivi sono quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi, ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Il loro importo è determinato, ai sensi dell'OIC 18, ripartendo il costo o il ricavo, al fine di attribuire all'esercizio in corso solo la quota parte di competenza, in funzione del criterio del tempo fisico (paragrafi 16 e 17 dell'OIC 18) o del tempo economico (paragrafi 18 e 19 dell'OIC 18).

Nel caso dei ratei passivi, la parte maturata è esposta in bilancio al valore nominale; i risconti passivi, invece, non pongono normalmente problemi di valutazione in sede di bilancio.

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 9 di 26

## Nota integrativa, attivo

## **Immobilizzazioni**

## Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	1.379	13.902	9.248	24.529
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.379	13.695	7.398	22.472
Valore di bilancio	0	207	1.850	2.057
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	1.705	-	6.344	8.049
Ammortamento dell'esercizio	341	207	3.118	3.666
Totale variazioni	1.364	(207)	3.226	4.383
Valore di fine esercizio				
Costo	3.084	13.902	15.592	32.578
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.720	13.902	10.516	26.138
Valore di bilancio	1.364	0	5.076	6.440

Nel corso dell'anno 2022 sono stati effettuati interventi di manutenzione straordinaria nei locali della nuova sede legale.

## Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	9.719	26.062	4.996	40.777
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.717	13.845	4.996	24.558
Valore di bilancio	4.002	12.217	0	16.219
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	854	32.787	-	33.641
Ammortamento dell'esercizio	995	5.626	-	6.621
Totale variazioni	(141)	27.161	-	27.020
Valore di fine esercizio				
Costo	10.573	58.849	4.996	74.418
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	6.711	19.471	4.996	31.178
Valore di bilancio	3.862	39.378	0	43.240

Nel 2022 sono stati effettuati investimenti per l'arredo e la dotazione di apparecchiature elettroniche nella nuova sede di Piazza N.H Gabardi 3 a Solbiate Olona.

## Operazioni di locazione finanziaria

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 10 di 26

La società non ha in corso contratti di locazione finanziaria.

## Immobilizzazioni finanziarie

La società non detiene immobilizzazioni finanziarie.

## Attivo circolante

#### Rimanenze

Non sussistono.

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.411.907	(281.010)	1.130.897	1.130.897	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	236	141.165	141.401	141.401	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	222.239	143.678	365.917	357.917	8.000
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.634.382	3.833	1.638.215	1.630.215	8.000

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

# Ripartizione secondo aree geografiche dei crediti immobilizzati iscritti alle voci C.II dello stato patrimoniale:

Tutti i crediti presenti in bilancio sono riferiti a soggetti nazionali.

Area geografica	ITALIA	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.130.897	1.130.897
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	141.401	141.401
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	365.917	365.917
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.638.215	1.638.215

Si sottolinea chei crediti verso clienti sono interamente costituiti da crediti verso i Comuni consorziati.

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non sussistono.

Si procede alla illustrazione delle seguenti voci:

C.II.1) verso clienti							
	Eserci	Esercizio corrente Esercizio precedente					
Descrizione	Entro Oltre Saldo			Entro	Oltre	Saldo	Variazioni
FATT. DA EMETTERE PER SERVIZI	639.597	0	639.597	1.261.927	0	1.261.927	(622.330)
CLIENTI ITALIA	480.746	0	480.746	149.980	0	149.980	330.766
FATTURE DA EMET. DOPO DI NOI	10.554	0	10.554	0	0	0	10.554
Totali	1.130.897	0	1.130.897	1.411.907	0	1.411.907	(281.010)

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 11 di 26

C.II.5 bis) crediti tributari							
	Esercizio corrente				sercizi eceder		
Descrizione	Entro	Oltre	Saldo	Entro	Oltre	Saldo	Variazioni
ERARIO C/LIQUID. IVA	141.165	0	141.165	0	0	0	141.165
ALTRE RITENUTE SUBITE	236	0	236	236	0	236	0
Totali	141.401	0	141.401	236	0	236	141.165

C.II.5quater) crediti verso altri							
	Eserc	cizio co	rente	Esercizio precedente			
Descrizione	Entro	Oltre	Saldo	Entro	Oltre	Saldo	Variazioni
CREDITI DIVERSI	357.478	0	357.478	218.300	0	218.300	139.178
DEPOSITI CAUZIONALI	0	8.000	8.000	0	3.500	3.500	4.500
CREDITO RIT. ACCONTO	428	0	428	428	0	428	0
PERSONALE C/ARROTONDAMENTI	11	0	11	11	0	11	0
Totali	357.917	8.000	365.917	218.739	3.500	222.239	143.678

## Disponibilità liquide

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	545.896	189.035	734.931
Denaro e altri valori in cassa	7	(7)	0
Totale disponibilità liquide	545.903	189.028	734.931

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

C.IV.1) depositi bancari e postali							
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni				
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	733.931	545.896	188.035				
CARTE DI CREDITO	1.000	0	1.000				
Totali	734.931	545.896	189.035				

## Ratei e risconti attivi

Non sussistono al 31/12/2022 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	3.838	(2.658)	1.180
Totale ratei e risconti attivi	3.838	(2.658)	1.180

Si procede alla illustrazione della composizione delle seguenti voci:

D) Risconti attivi							
	Esercizio corrente			Esercizio corrente Esercizio precedente			
Descrizione	Entro	Oltre	Saldo	Entro	Oltre	Saldo	Variazioni
RISCONTI ATTIVI A BREVE	1.180	0	1.180	3.838	0	3.838	(2.658)
Totali	1.180	0	1.180	3.838	0	3.838	(2.658)

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 12 di 26

I risconti attivi sono interamente riferiti a canoni di locazione a cavallo d'anno,

## Oneri finanziari capitalizzati

Non sono stati capitalizzati oneri finanziari sulle voci dell'attivo.

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 13 di 26

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

#### Formazione e utilizzazione delle voci del patrimonio netto

## Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato	Valore di fine
	esercizio	Altre destinazioni	Incrementi	d'esercizio	esercizio
Capitale	35.000	-	-		35.000
Altre riserve					
Varie altre riserve	0	-	2		2
Totale altre riserve	0	-	2		2
Utili (perdite) portati a nuovo	11.917	414	-		12.331
Utile (perdita) dell'esercizio	414	(414)	-	528	528
Totale patrimonio netto	47.331	-	2	528	47.861

## Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Riserva differenza arrotondamento unita' di Euro	2
Totale	2

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

In conformità con quanto disposto dal punto 7-bis) dell'art. 2427 del codice civile, si forniscono di seguito le informazioni in merito all'origine, l'utilizzazione in esercizi precedenti, la disponibilità e la distribuibilità delle poste iscritte nel patrimonio netto. In particolare si osserva che i prospetti che seguono si riferiscono a vincoli imposti dalla legislazione civilistica (art. 2430, art. 2431, art. 2426 n.art. 2426 n. 5, art. 2426 n. 8-bis, art. 2357-ter co. 3, art. 2359-bis co. 4), o da espressa previsione statutaria: esso, pertanto, non tiene conto dei vincoli previsti dalla legislazione tributaria in merito alla tassazione di alcune poste di netto effettuata in sede di distribuzione delle stesse. Inoltre, per una completa comprensione dei prospetti destinati alla rappresentazione delle indicazioni contenute al punto 7 bis) dell'articolo 2427 del codice civile, si evidenziano le seguenti caratteristiche:

- a) Per semplicità espositiva la "possibilità di utilizzazione" viene indicata nella colonna "Possibilità di utilizzazione", servendosi di questa legenda:
- A = per aumento di capitale
- B = per copertura di perdite
- C = per distribuzione ai soci

b) le utilizzazioni per coperture di perdite e per altre ragioni si intendono riferite ai tre esercizi precedenti. Si espongono nel dettaglio le voci che compongono il patrimonio netto:

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	35.000	FONDO DI DOTAZIONE	В	35.000
Altre riserve				
Varie altre riserve	2			-
Totale altre riserve	2			-

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 14 di 26

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Utili portati a nuovo	12.331	UTILI ESERCIZI PRECEDENTI	A,B,C	12.331
Totale	47.333			47.331
Quota non distribuibile				47.331

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

# Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Riserva differenza arrotondamento	2
Totale	2

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Fondi per rischi e oneri

Non sono stati stanziati fondi per rischi ed oneri.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nei seguenti prospetti verrà evidenziata la formazione e l'utilizzazione delle voci del trattamento di fine rapporto:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	29.662
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	25.452
Utilizzo nell'esercizio	5.713
Altre variazioni	0
Totale variazioni	19.739
Valore di fine esercizio	49.401

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2022 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La società, al 31/12/2022 ha in carico 17 dipendenti, di cui:

- 1 direttore (tempo determinato)
- 1 coordinatore di servizi (tempo indeterminato)
- 5 amministrativi (2 a tempo indeterminato e 3 a tempo determinato)
- 10 assistenti sociali (7 a tempo indeterminato e 3 a tempo determinato)

#### **Debiti**

#### Variazioni e scadenza dei debiti

Si forniscono, in conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numeri 4 e 6 del codice civile, le informazioni inerenti le variazioni e la suddivisione per scadenza dei debiti:

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 15 di 26

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso fornitori	595.216	39.847	635.063	635.063
Debiti tributari	15.440	138.443	153.883	153.883
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	19.361	6.095	25.456	25.456
Altri debiti	1.047.709	33.769	1.081.478	1.081.478
Totale debiti	1.677.726	218.154	1.895.880	1.895.880

## Suddivisione dei debiti per area geografica

Tutti i debiti presenti in bilancio sono riferiti a soggetti nazionali

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso fornitori	635.063	635.063
Debiti tributari	153.883	153.883
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	25.456	25.456
Altri debiti	1.081.478	1.081.478
Totale debiti	1.895.880	1.895.880

## Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non sussistono

Si procede alla illustrazione della composizione delle seguenti voci del passivo:

D.7) debiti verso fornitori							
	Esercizio corrente			Eserciz			
Descrizione	Entro	Oltre	Saldo	Entro	Oltre	Saldo	Variazioni
FATTURE DA RICEVERE	516.814	0	516.814	436.297	0	436.297	80.517
FORNITORI	109.989	0	109.989	153.971	0	153.971	(43.982)
NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	8.476	0	8.476	6.615	0	6.615	1.861
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	(216)	0	(216)	(1.667)	0	(1.667)	1.451
Totali	635.063	0	635.063	595.216	0	595.216	39.847

Si prosegue nella illustrazione delle altre voci del passivo:

D.12) debiti tributari							
	Eserci	izio co	rrente	Eserciz			
Descrizione	Entro	Oltre	Saldo	Entro	Oltre	Saldo	Variazioni
IVA SU VENDITE	143.144	0	143.144	0	0	0	143.144
ERARIO C/RIT.LAVORO DIPENDENTE	9.428	0	9.428	8.192	0	8.192	1.236
IRAP C/ERARIO	1.469	0	1.469	3.256	0	3.256	(1.787)
ERARIO C/ IRES	216	0	216	1.228	0	1.228	(1.012)
ERARIO C/RIT. SU ALTRI REDDITI	207	0	207	(21)	0	(21)	228
ERARIO C/LIQUID. IVA	0	0	0	2.877	0	2.877	(2.877)
ERARIO C/RITENUTE LAVORO AUTON	(581)	0	(581)	(92)	0	(92)	(489)

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 16 di 26

D.12) debiti tributari							
	Esercizio corrente Esercizio precedente						
Descrizione	Entro	Oltre	Saldo	Entro	Oltre	Saldo	Variazioni
Totali	153.883	0	153.883	15.440	0	15.440	138.443

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

D.13) debiti verso istituti di prev.za e di sicur.za sociale								
	Esercizio corrente			Eserciz				
Descrizione	Entro	Oltre	Saldo	Entro	Oltre	Saldo	Variazioni	
INPS	22.742	0	22.742	17.676	0	17.676	5.066	
INAIL	2.137	0	2.137	1.265	0	1.265	872	
ENTI PREVIDENZIALI VARI	577	0	577	405	0	405	172	
DEBITI V/SINDACATO	0	0	0	15	0	15	(15)	
Totali	25.456	0	25.456	19.361	0	19.361	6.095	

D.14) altri debiti								
	Eserc	zio co	rrente	Eserciz				
Descrizione	Entro	Oltre	Saldo	Entro	Oltre	Saldo	Variazioni	
DEBITI C/COMUNI CONTR.DA EROGARE	498.920	0	498.920	334.228	0	334.228	164.692	
DEBITO PROGETTO DOPO DI NOI	124.861	0	124.861	175.977	0	175.977	(51.116)	
DEBITI PROGETTO PIANO DI ZONA	104.000	0	104.000	100.000	0	100.000	4.000	
DEBITO PROGETTO OLONA BA	64.856	0	64.856	93.815	0	93.815	(28.959)	
DEBITO MISURA B2	60.600	0	60.600	72.025	0	72.025	(11.425)	
DEBITI PROGETTO CONCILIAZIONE	45.949	0	45.949	47.400	0	47.400	(1.451)	
DEB.V/COMUNI PER TIROCINI FLP	44.919	0	44.919	11.874	0	11.874	33.045	
DEBITO PROGETTO CARE LEAVERS	42.019	0	42.019	0	0	0	42.019	
PERSONALE C/RETRIBUZIONI	28.584	0	28.584	27.797	0	27.797	787	
DEBITO MISURA 6 AREA MINORI	20.563	0	20.563	7.175	0	7.175	13.388	
DEBITI ESTATE INSIEME	14.063	0	14.063	0	0	0	14.063	
DEBITO C/ ASSOC L'ORIZZONTE	11.600	0	11.600	0	0	0	11.600	
DEBITO PER SERVIZIO NIL	10.000	0	10.000	30.000	0	30.000	(20.000)	
DEBITP VS.PRIVATI PER EMPORIO SOLIDALE	9.544	0	9.544	9.544	0	9.544	0	
DEBITO PER COFINANZ. CONCILIAZIONE	1.000	0	1.000	3.000	0	3.000	(2.000)	
DEBITI CIRCOLARE 4 PRIVATI	0	0	0	58.981	0	58.981	(58.981)	
DEBITI SPESE PULIZIA/CONDOMINIALI	0	0	0	1.406	0	1.406	(1.406)	
DEBITO PER TARI	0	0	0	90	0	90	(90)	
DEBITO PER PROTEZ.FAMIGLIA	0	0	0	20.000	0	20.000	(20.000)	
DEB VS.UTENTI CONTR.MISURA UNICA	0	0	0	54.397	0	54.397	(54.397)	
Totali	1.081.478	0	1.081.478	1.047.709	0	1.047.709	33.769	

# Ratei e risconti passivi

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 17 di 26

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	37.967	13.772	51.739
Risconti passivi	409.713	(30.588)	379.125
Totale ratei e risconti passivi	447.680	(16.816)	430.864

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale.

I ratei passivi sono interamente costituiti da oneri differiti relativi al personale.

I risconti passivi sono relativi ai seguenti ricavi di competenza dell'anno 2022:

Euro 379.125 Fondo povertà

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 18 di 26

# Nota integrativa, conto economico

# Valore della produzione

Variazioni intervenute nel valore della produzione:

A)Valore della produzione							
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni				
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.621.431	2.283.868	337.563				
2) var.ni delle rim.ze di prodotti in corso di lav.ne, semilavorati e finiti	0	0	0				
3) var.ni dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0				
4) incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0				
5a) contributi in conto esercizio	1.796.678	2.268.599	(471.921)				
5b) altri ricavi e proventi	10.044	46.734	(36.690)				
Totali	4.428.153	4.599.201	(171.048)				

Di seguito viene illustrata e commenta la movimentazione di alcune componenti del valore della produzione:

A.1) ricavi delle vendite e delle prestazioni							
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni				
GESTIONE SERVIZI SCOLASTICI	1.658.281	1.422.134	236.147				
GESTIONE SERVIZI PIANO DI ZONA	532.345	438.798	93.547				
GESTIONE SERVIZIO ASSIT.DOMICILIARE ANZI	271.526	281.953	(10.427)				
PULIZIA AULE PRE SCUOLA	56.159	38.008	18.151				
SEGRETARIATO SOCIALE	54.824	80.028	(25.204)				
TRASPORTO SOCIALE	41.022	16.925	24.097				
GESTIONE PRATICHE AMM.VE NIL	6.890	5.700	1.190				
RIVALSA SPESE DI INCASSO	384	322	62				
Totali	2.621.431	2.283.868	337.563				

5a) contributi in conto esercizio							
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni				
FONDO NAZIONALE POLITICHE SOCIALI	412.672	303.731	108.941				
FONDO SOCIALE REGIONALE	398.725	393.209	5.516				
FDO PIANO POVERTA' E INCLUSIONE	369.386	230.984	138.402				
F.DO NON AUTOSUFFICIENZA	220.823	262.960	(42.137)				
CONTR ASSITENTI SOCIALI	111.988	0	111.988				
CONTRIB.REGIONALE BANDO ESTATE	77.000	0	77.000				
ADM - TUTELA MINORI E SERVIZI EDUCATIVA	68.733	92.881	(24.148)				
PASTI A DOMICILIO	59.518	47.329	12.189				
PROGETTO CARE LEAVERS	42.019	0	42.019				
RICAVO MISURA 6 AREA MINORI	20.563	7.175	13.388				
FONDI DECRETO 11467(VIGILANZA)	6.171	6.163	8				
PROGETTO V.O.L.O. 3.0	5.832	4.966	866				
TELESOCCORSO	2.487	2.795	(308)				

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 19 di 26

5a) contributi in conto esercizio							
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni				
CREDITO D'IMPOSTA 10% BENI STRUMENTALI	761	0	761				
CONTRIBUTO " DOPO DI NOI"	0	116.937	(116.937)				
REDDITO DI AUTONOMIA	0	13.440	(13.440)				
CONTRIBUTO PACCHETTO FAMIGLIA	0	214.791	(214.791)				
MISURA UNICA EMERGENZA ABITATIVA	0	360.591	(360.591)				
PROGETTI VARI	0	210.647	(210.647)				
Totali	1.796.678	2.268.599	(471.921)				

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

#### Ripartizione per area geografica

La ripartizione per area geografica non è rilevante in quanto tutti i ricavi derivano da prestazioni effettuate nell'ambito dei Comuni aderenti.

## Proventi e oneri finanziari

C) Proventi ed oneri finanziari			
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
15.a) proventi da partecipazioni - imprese controllate	0	0	0
15.b) proventi da partecipazioni - imprese collegate	0	0	0
15.c) proventi da partecipazioni - in altre imprese	0	0	0
16.a1) altri proventi finanziari - da crediti su imp. controllate	0	0	0
16.a2) altri proventi finanziari - da crediti su imp. collegate	0	0	0
16.a3) altri proventi finanziari - da crediti su imprese controllanti	0	0	0
16.a4) altri proventi finanziari - da crediti su altre imprese	0	0	0
16.b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
16.c) da titoli iscritti nell'att. circ. che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
16.d1) proventi diversi dai prec.ti da imprese controllate	0	0	0
16.d2) proventi diversi dai prec.ti da imprese collegate	0	0	0
16.d3) proventi diversi dai precedenti da imprese controllanti	0	0	0
16.d4) proventi diversi	0	0	0
17.a) interessi ed altri oneri fin.ri - v/imprese controllate	0	0	0
17.b) interessi ed altri oneri fin.ri - v/imprese collegate	0	0	0
17.c) interessi ed altri oneri fin.ri - v/imprese controllanti	0	0	0
17.d) interessi ed altri oneri fin.ri - v/altri	0	0	0
17bis) utili e perdite su cambi	0	0	0
Totali	0	0	0

Di seguito viene illustrata e commentata la composizione della voce C.16) altri proventi finanziari: sono interamente costituiti da interessi attivi bancari.

## Composizione dei proventi da partecipazione

La società non ha proventi da partecipazione

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 20 di 26

# Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Si forniscono, in conformità a quanto disposto dall' art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, le informazioni inerenti i ricavi ed i costi di entità o incidenza eccezionali: Non sussistono.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Di seguito viene illustrata e commentata la composizione delle imposte correnti:

Imposte correnti			
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
I.R.A.P.	10.728	9.259	1.469
I.R.E.S.	3.383	3.167	216
Totali	14.111	12.426	1.685

### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	14.639	
Onere fiscale teorico (%)	24,00	3.513
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:	0	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:	0	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	0	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	0	
Altre variazioni in aumento	1.140	
Altre variazioni in diminuzione	(1.684)	
Imponibile fiscale	14.095	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	3.383	

## Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	14.639	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	651.572	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP		
Onere fiscale teorico (%)	666.211	25.982

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 21 di 26

10.728

275.087

Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:	0
Deduzioni IRAP art. 11 D.Lgs. 446/97	(391.124)

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 14 C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

## Fiscalità differita / anticipata

Imponibile Irap

Non sono state rilevate differenze temporanee tali da giustificare l'iscrizione di imposte anticipate e/o differite.

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 22 di 26

## Nota integrativa, altre informazioni

## Dati sull'occupazione

La società nel 2022 ha modificato il proprio organico come segue: ai 16 dipendenti in forza al 31.12.2021 (1 direttore, 1 coordinatore di servizi, 4 amministrativi, 10 assistenti sociali di cui una cessata proprio il 31.12.2021) è stata affiancata con contratto a tempo indeterminato, 1 assistente sociale.

Con contratto a termine sono state invece assunte 1 impiegata amministrativa e n.4 assistenti sociali. Nel corso dell'anno ci sono state le dimissioni di n.4 assistenti sociali, pertanto al 31.12.2022 l'organico risultava così composto:

- 1 direttore (tempo determinato)
- 1 coordinatore di servizi (tempo indeterminato)
- 5 amministrativi (2 a tempo indeterminato e 3 a tempo determinato)
- 10 assistenti sociali (7 a tempo indeterminato e 3 a tempo determinato) per un totale di n.17 unità

# Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel corso del 2020 la Dott.ssa Anna Ronchi ha assunto la carica di direttrice.

Con l'approvazione del bilancio di previsione 2021, a partire dal mese di Maggio l'incarico del Direttore è stato incrementato da 20 a 36 ore settimanali.

## Compensi al revisore legale o società di revisione

#### Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale

- corrispettivi spettanti per la revisione legale dei conti annuali: Euro 3.500

## Categorie di azioni emesse dalla società

La società non ha emesso azioni.

### Titoli emessi dalla società

# Azioni di godimento, le obbligazioni convertibili in azioni ed i titoli o valori simili emessi dalla società:

La società non ha emesso nè prestiti obbligazionari convertibili in azioni, nè azioni di godimento, nè titoli simili.

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha strumenti finanziari derivati.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 23 di 26

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

# Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale (Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Contributi ricevuti - anno 2022 - Legge 124/2017 art. 1 comma 125

ENTE	COMPETENZA	INCASSI DELL'ANNO	
CASTELLANZA	641.620,68	3 705.101,42	
FAGNANO OLONA	603.727,20	647.382,69	
GORLA MAGGIORE	189.697,95	184.575,06	
GORLA MINORE	310.510,68	3 294.220,16	
MARNATE	275.963,02	2 175.549,05	
OLGIATE OLONA	439.244,28	502.893,53	
SOLBIATE OLONA	286.208,13	340.265,22	
MINISTERO LAVORO E POLITICHE SOCIALI	481.373,22	2 500.785,38	
REGIONE LOMBARDIA	119.019,44	119.019,44	
A.T.S. INSUBRIA	1.058.953,48	3 1.097.164,91	
TOTALE	4.406.318,14	4.566.956,86	

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 24 di 26

## Nota integrativa, parte finale

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Vi invito pertanto a voler approvare il presente bilancio, che chiude con un utile pari a Euro 528, proponendo di riportare il medesimo a nuovo.

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 25 di 26

## Dichiarazione di conformità del bilancio

La sottoscritta Anna Ronchi, nata a Milano (MI), il 26 maggio 1980, residente in Bellusco (MI), via Fosse Ardeatine 45/E, codice fiscale RNCNNA80E66F205B, in qualità di Legale Rappresentante dell'"Azienda Speciale Consortile Medio Olona - Servizi alla Persona", dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del medesimo decreto, che il presente documento è stato prodotto mediante scansione ottica dell'originale analogico che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e il documento originale ai sensi dell'art. 4 del D.P.C.M. 13 novembre 2014.

Bilancio di esercizio al 31-12-2022 Pag. 26 di 26



# **BILANCIO CONSUNTIVO 2022**

Approvazione C.d.A. Approvazione Assemblea

03/04/2023 26/04/2023

SERVIZI SCOLASTICI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Appalto (scadenza dicembre 2023)	1.657.000,66	1.610.041,54	46.959,12	0,4%
Servizio pulizie pre-post	56.219,71	46.191,61	10.028,10	30,5%
TOTALE COSTI	1.713.220,37	1.656.233,15	56.987,22	1,1%
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
FONDO A COPERTURA	0,00	0,00	0,00	.,,
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	0,00	0,00	0,00	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	1.713.220,37	1.656.233,15	56.987,22	1,1%
TOTALE RICAVI	1.713.220,37	1.656.233,15	56.987,22	1,1%
Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	387.691,30	391.394,19	-3.702,89	15,6%
Fagnano Olona	436.369,44	422.021,47	14.347,97	-11,0%
Gorla Maggiore	81.515,53	80.831,52	684,01	-12,0%
Gorla Minore	203.084,87	191.002,36	12.082,51	-12,4%
Marnate	177.010,65	156.119,48	20.891,17	9,9%
Olgiate Olona	230.788,51	227.386,94	3.401,57	2,4%
Solbiate Olona	196.760,07	187.477,18	9.282,89	23,4%
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	1.713.220,37	1.656.233,15	17.595,67	15,9%
Dati di attività (effettivo 22)	ore	costo h.	costo totale	serv. pulizie
Castellanza	17.224,49	20,79	358.097,21	29.594,09
Fagnano Olona	20.328,94	20,79	422.638,68	13.730,76
Gorla Maggiore	3.920,90	20,79	81.515,53	13.733,70
Gorla Minore	9.768,39	20,79	203.084,87	
Marnate	8.514,22	20,79	177.010,65	
Olgiate Olona	10.694,53	20,79	222.339,32	8.449,19
Solbiate Olona	9.250,33	20,79	192.314,40	4.445,67
00.0.0.0.0	3.230,33	20,73	132.314,40	7.443,07

## STIMA DATI ATTIVITA' = FATTURAZIONE A GIUGNO 2022 + STIMA SU ANNO SCOLASTICO 2022/23

TOTALE

79.701,81

56.219,71

1.657.000,66

SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE (SAD)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Accreditamento	277.151,12	269.392,64	7.758,48	2,9%
TOTALE COSTI	277.151,12	269.392,64	7.758,48	2,9%
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo a copertura (adeguamento ISTAT)	8.422,50	8.140,85	281,65	3,5%
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	8.422,50	8.140,85	281,65	3,5%
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	268.728,62	261.251,79	7.476,83	2,9%
TOTALE RICAVI	277.151,12	269.392,64	7.758,48	0,028799883
Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	116.684,00	111.532,00	5.152,00	4,6%
Fagnano Olona	20.043,55	19.936,61	106,94	0,5%
Gorla Maggiore	33.456,01	32.021,64	1.434,37	4,5%
Gorla Minore	20.869,50	21.944,00	-1.074,50	-4,9%
Marnate	15.632,42	16.113,33	-480,91	-3,0%
Olgiate Olona	28.976,98	28.643,32	333,66	1,2%
Solbiate Olona	33.066,16	30.991,15	2.075,01	6,7%
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	268.728,62	261.182,05	7.546,57	2,9%
Dati di attività (effettivo 22)	ore	costo h.	costo totale	
Castellanza	6.141,26	19,00	116.684,00	
Fagnano Olona	1.054,92	19,00	20.043,55	
Gorla Maggiore	1.760,84	19,00	33.456,01	
Gorla Minore	1.098,39	19,00	20.869,50	
Marnate	822,76	19,00	15.632,42	
Olgiate Olona	1.525,10	19,00	28.976,98	
Solbiate Olona	1.740,32	19,00	33.066,16	
TOTALE	14.143,61		268.728,62	

TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI		CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE		CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Coordinatore (17 ore/w dal 14.09.2022)		11.424,95	13.056,00	-1.631,05	
Assistenti sociali (comprese 10 h/w su affido)		109.751,18	112.318,58	-2.567,40	-2,3%
Psicologi (comprese 10 h/w su affido)		127.294,74	127.560,00	-265,26	-0,2%
Personale amministrativo		15.612,99	15.533,73	79,26	0,5%
Supervisione clinica e consulenza legale		1.994,14	5.347,04	-3.352,90	-62,7%
Attività di mediazione familiare		0,00	1.152,00	-1.152,00	
Rimborso spese personale dipendente		1.517,00	1.500,00	17,00	1,1%
Materiali informatici/manutenzione/cancelleria		1.311,32	1.000,00	311,32	31,1%
Spese pulizie locali		6.383,96	6.000,00	383,96	6,4%
Affitto (fino al 3/6 Castellanza, dal 4/6 Solbiate)		10.700,00	10.000,00	700,00	7,0%
Spese condominiali		2.439,46	3.818,71	-1.379,25	-36,1%
Comune di castellanza - TARI		56,00	56,00	0,00	0,0%
Spese telefoniche		2.178,76	1.000,00	1.178,76	117,9%
Sicurezza luoghi di lavoro		648,00	700,00	-52,00	-7,4%
TOTALE COSTI		291.312,49	299.042,06	-7.729,56	-2,6%
RICAVI		CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Nazionale Politiche Sociali		81.455,71	89.185,29	-7.729,58	-8,7%
Fondo Ministeriale potenziamento servizi sociali		64.534,65	64.534,65	0,00	0,0%
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI		145.990,36	153.719,94	-7.729,58	-5,0%
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI		145.322,13	145.322,12	0,02	0,0%
TOTALE RICAVI		291.312,49	299.042,06	-7.729,57	-2,6%
Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	quota pro capite	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	2,21	31.378,00	31.378,00	0,00	0,0%
Fagnano Olona	2,21	27.584,57	27.584,57	0,00	0,0%
Gorla Maggiore	2,21	10.802,12	10.802,12	0,00	0,0%
Gorla Minore	2,21	18.035,89	18.035,89	0,00	0,0%
Marnate	2,21	17.793,15	17.793,15	0,00	0,0%
Olgiate Olona	2,21	27.891,31	27.891,31	0,00	0,0%
Solbiate Olona	2,21	11.837,09	11.837,09	0,00	0,0%
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	2,21	145.322,13	145.322,13	0,00	0,0%

			T	
FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Assistenti sociali (Azienda + Comuni)	126.686,85	126.859,62	-172,77	
Costi DPI/assicurazione/formazione per PUC	1.000,00	1.000,00	0,00	
Corsi di formazione operatori	2.000,00	2.000,00	0,00	
Servizio ADM	8.895,90	19.119,60	-10.223,70	
Tirocini	21.129,92	83.688,47	-62.558,55	
SAD	23.036,99	18.742,21	4.294,78	
Altri interventi	165.804,84	122.603,07	43.201,77	
TOTALE COSTI	348.554,50	374.012,97	-25.458,47	-6,8%
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Povertà	310.138,72	359.712,97	-49.574,25	
Fondo Ministeriale potenziamento servizi sociali	38.415,78	14.300,00	24.115,78	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	348.554,50	374.012,97	-25.458,47	-6,8%
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI				
TOTALE RICAVI	348.554,50	374.012,97	-25.458,47	-6,8%
Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	

NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Coprogettazione (scad. 30.09.2023 rinnovab. 30.09.2024)	139.920,64	140.000,00	-79,36	-0,1%
Comodato d'uso e spese di gestione (Comune di Gorla Maggiore)	3.962,00	3.838,00	124,00	3,2%
TOTALE COSTI	142 002 64	143.838,00	44,64	0,0%
TOTALE COSTI	143.882,64	143.030,00	44,04	0,070
IUIALE CUSII	143.882,04	145.658,00	44,04	0,0%
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
	·	·	, ,	
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
RICAVI Fondo Nazionale Politiche Sociali	CONSUNTIVO 2022 50.044,64	PRE-CONSUNTIVO 2022 50.000,00	<b>VARIAZ.</b> 44,64	VAR. %
RICAVI Fondo Nazionale Politiche Sociali	CONSUNTIVO 2022 50.044,64	PRE-CONSUNTIVO 2022 50.000,00	<b>VARIAZ.</b> 44,64	<b>VAR. %</b>

Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	q. pro-capite	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	1,43	20.402,66	20.402,66	0,00	0,0%
Fagnano Olona	1,42	17.692,73	17.692,73	0,00	0,0%
Gorla Maggiore	1,44	7.026,48	7.026,48	0,00	0,0%
Gorla Minore	1,43	11.684,25	11.684,25	0,00	0,0%
Marnate	1,42	11.422,64	11.422,64	0,00	0,0%
Olgiate Olona	1,42	17.927,32	17.927,32	0,00	0,0%
Solbiate Olona	1,43	7.681,92	7.681,92	0,00	0,0%
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	1,42	93.838,00	93.838,00	0,00	0,0%

NIL - CONTRIBUTI INAIL TIROCINI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Contributi INAIL - NIL tirocini	6.889,93	6.645,81	244,12	3,7%
TOTALE COSTI	6.889,93	6.645,81	244,12	3,7%
			<u> </u>	
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	0,00	0,00	0,00	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	6.889,93	6.645,81	244,12	3,7%
TOTALE RICAVI	6.889,93	6.645,81	244,12	3,7%
			1	
Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	1.245,30	746,73	498,57	66,8%
Fagnano Olona	826,99	1.055,55	-228,56	-21,7%
Gorla Maggiore	534,32	596,67	-62,35	-10,5%
Gorla Minore	900,42	1.143,48	-243,06	-21,3%
Marnate	1.061,77	867,12	194,65	22,4%
Olgiate Olona	1.167,78	1.104,03	63,74	5,8%
Solbiate Olona	1.153,35	1.132,22	21,13	1,9%
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	6.889,93	6.645,81	244,12	3,7%
			<u> </u>	
Dati di attività (effettivo 22)	mesi tirocini NIL	costo mensile	costo totale	
Castellanza	90,90	13,70	1.245,30	
Fagnano Olona	60,36	13,70	826,99	
Gorla Maggiore	39,00	13,70	534,32	
Gorla Minore	65,72	13,70	900,42	
Marnate	77,50	13,70	1.061,77	
Olgiate Olona	85,24	13,70	1.167,78	
Solbiate Olona	84,19	13,70	1.153,35	
TOTALE	502,91		6.889,93	

SERVIZIO ADM - SPAZIO NEUTRO	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Accreditamento (fino al 31.12.2022)	74.994,46	86.851,34	-11.856,88	-25,3%
TOTALE COSTI	74.994,46	86.851,34	-29.357,90	-25,3%
TOTALL COST	74.554,40	00.031,34	23.337,30	23,370
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo a copertura (adeguamento ISTAT)	2.152,73	1.995,00	157,73	-37,8%
Compartecipazione Comuni fuori Ambito	10.356,59	14.625,00	-4.268,41	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	12.509,32	16.620,00	-4.110,68	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	62.485,14	70.231,34	-7.746,20	-11,0%
TOTALE RICAVI	74.994,46	86.851,34	-11.856,88	-13,7%
Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	18.886,57	19.526,98	-640,41	-34,0%
Fagnano Olona	18.748,11	20.001,04	-1.252,93	-33,3%
Gorla Maggiore	6.299,15	6.775,99	-476,84	-62,6%
Gorla Minore	1.314,08	1.408,43	-94,35	-29,4%
Marnate	5.179,47	8.184,86	-3.005,39	0,9%
Olgiate Olona	6.302,01	8.212,37	-1.910,36	15,2%
Solbiate Olona	5.755,75	6.121,68	-365,93	-66,2%
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	62.485,14	70.231,34	-7.746,20	-37,8%
Dati di attività (effettivo anno 22)	ore	costo h.	costo	
Castellanza	851,51	22,18	18.886,57	
Fagnano Olona	845,27	22,18	18.748,11	
Gorla Maggiore	284,00	22,18	6.299,15	
Gorla Minore	59,25	22,18	1.314,08	
Marnate	233,52	22,18	5.179,47	
Olgiate Olona	284,13	22,18	6.302,01	
Solbiate Olona	259,50	22,18	5.755,75	
TOTALE	2.817,18		62.485,14	

SERVIZIO PASTI A DOMICILIO	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Appalto (scadenza 31.10.2023)	59.518,30	53.433,88	6.084,42	11,4%
TOTALE COSTI	59.518,30	53.433,88	6.084,42	11,4%
DIGAN#	CONCUNTIVO 2222	DDE CONCUNTUO 2022		\/A.D. 0/
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	0,00	0,00	0,00	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	59.518,30	53.433,88	6.084,42	11,4%
TOTALE RICAVI	59.518,30	53.433,88	6.084,42	11,4%
	•		,	· ·
Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	19.702,73	17.901,19	1.801,54	10,1%
Gorla Maggiore	333,96	0,00	333,96	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	11.246,73	9.571,58	1.675,15	17,5%
Olgiate Olona	28.234,88	25.961,11	2.273,77	8,8%
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	59.518,30	53.433,88	0,00	11,4%
Dati di attività (effettivo 22)	n. pasti	costo medio pasto/trasp.	costo totale	
· ,	· ·		pasto/trasp.	
Castellanza	0,00	6,85	0,00	
Fagnano Olona	2.875,00	6,85	19.702,73	
Gorla Maggiore	49,00	6,85	333,96	
Gorla Minore	0,00	6,85	0,00	
Marnate	1.641,00	6,85	11.246,73	
Olgiate Olona	4.120,00	6,85	28.234,88	
Solbiate Olona	0,00	6,85	0,00	
TOTALE	8.685,00		59.518,30	

SEGRETARIATO SOCIALE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Assistenti sociali	47.438,66	84.602,18	-37.163,52	-43,9%
Amministrativi	7.387,00	7.384,32	2,68	
TOTALE COSTI	54.825,66	91.986,50	-37.160,84	-40,4%
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2021	VARIAZ.	VAR. %
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	0,00	0,00	0,00	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	54.825,66	91.986,50	-37.160,84	-40,4%
TOTALE RICAVI	54.825,66	91.986,50	-37.160,84	-40,4%
Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2021	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	28.619,21	-28.619,21	-2,5%
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	-2,5%
Gorla Maggiore	21.268,22	21.815,60	-547,38	-2,5%
Gorla Minore	16.858,60	21.567,84	-4.709,24	-21,8%
Marnate	913,33	2.354,60	-1.441,27	-61,2%
Olgiate Olona	11.183,71	12.943,53	-1.759,82	-13,6%
Solbiate Olona	4.601,80	4.685,72	-83,92	-1,8%
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	54.825,66	91.986,50	-37.160,84	-40,4%

Dati di attività 22	ore settimanali	costo h.
Castellanza	0,00	19,00
Fagnano Olona	0,00	19,00
Gorla Maggiore	30,00	19,00
Gorla Minore	30,00	19,00
Marnate	4,00	19,00
Olgiate Olona (a.s. fino al 31/5 + amministrativo)	22,00	19,00
Solbiate Olona	8,00	19,00
TOTALE	94,00	

	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
	35.000,00	35.000,00	0,00	0,0%
	35.000,00	35.000,00	0,00	0,0%
	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
	26.000,00	26.000,00	0,00	0,0%
	26.000,00	26.000,00	0,00	0,0%
	9.000,00	9.000,00	0,00	0,0%
	35.000,00	35.000,00	0,00	0,0%
q. pro-capite	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
0,14	1.943,28	1.943,28	0,00	0,0%
0,14	1.708,35	1.708,35	0,00	0,0%
0,14	668,99	668,99	0,00	0,0%
0,14	1.116,99	1.116,99	0,00	0,0%
0,14	1.101,95	1.101,95	0,00	0,0%
0,14	1.727,35	1.727,35	0,00	0,0%
	0,14 0,14 0,14 0,14 0,14	CONSUNTIVO 2022  35.000,00  35.000,00  CONSUNTIVO 2022  26.000,00  26.000,00  9.000,00  35.000,00  q. pro-capite CONSUNTIVO 2022  0,14 1.943,28  0,14 1.708,35  0,14 668,99  0,14 1.116,99	CONSUNTIVO 2022   PRE-CONSUNTIVO 2022   35.000,00   35.000,00   35.000,00   35.000,00   35.000,00   35.000,00   35.000,00   26.000,00	CONSUNTIVO 2022   PRE-CONSUNTIVO 2022   VARIAZ.   35.000,00   35.000,00   0,00   35.000,00   0,00   35.000,00   0,00

9.000,00

733,09

9.000,00

0,00

0,00

0,0%

0,0%

0,14

0,14

Solbiate Olona

PROGETTO PASS	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Personale amministrativo 7 sportelli	53.977,04	50.000,00	3.977,04	8,0%
TOTALE COSTI	53.977,04	50.000,00	3.977,04	8,0%

RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Nazionale Politiche Sociali	53.977,04	50.000,00	3.977,04	8,0%
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	53.977,04	50.000,00	3.977,04	8,0%
TOTALE RICAVI	53.977,04	50.000,00	3.977,04	8,0%

Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	

TRASFERIMENTI FONDO SOCIALE REGIONALE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Trasferimenti ad enti pubblici e privati FSR	398.726,05	398.726,05	0,00	0,0%
TOTALE COSTI	398.726,05	398.726,05	0,00	0,0%
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Sociale Regionale	398.726,05	398.726,05	0,00	0,0%
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	398.726,05	398.726,05	0,00	0,0%
		·		
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI	398.726,05	398.726,05	0,00	0,0%
Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1				
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore		·		
Gorla Minore Marnate	0,00	0,00	0,00	

TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI

0,00

0,00

BANDO REGIONALE ESTATE E + INSIEME	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Bando regionale Estate e + insieme	77.000,00	110.000,00	-33.000,00	-30,0%
TOTALE COSTI	77.000,00	110.000,00	-33.000,00	-30,0%
		•		
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Regionale	77.000,00	110.000,00	-33.000,00	-30,0%
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	77.000,00	110.000,00	-33.000,00	-30,0%
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI	77.000,00	110.000,00	-33.000,00	-30,0%
Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	

CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
47.655,88	50.000,00	-2.344,12	-4,7%
47.655,88	50.000,00	-2.344,12	-4,7%
CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
47.655,88	50.000,00	-2.344,12	-4,7%
47.655,88	50.000,00	-2.344,12	-4,7%
0,00	0,00	0,00	
47.655,88	50.000,00	-2.344,12	-4,7%
CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	
	CONSUNTIVO 2022 47.655,88 47.655,88  CONSUNTIVO 2022 47.655,88 47.655,88  0,00 47.655,88  CONSUNTIVO 2022  0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	CONSUNTIVO 2022         PRE-CONSUNTIVO 2022           47.655,88         50.000,00           47.655,88         50.000,00           CONSUNTIVO 2022         PRE-CONSUNTIVO 2022           47.655,88         50.000,00           47.655,88         50.000,00           47.655,88         50.000,00           CONSUNTIVO 2022         PRE-CONSUNTIVO 2022           0,00         0,00           0,00         0,00           0,00         0,00           0,00         0,00           0,00         0,00           0,00         0,00           0,00         0,00           0,00         0,00           0,00         0,00	CONSUNTIVO 2022         PRE-CONSUNTIVO 2022         VARIAZ.           47.655,88         50.000,00         -2.344,12           47.655,88         50.000,00         -2.344,12           CONSUNTIVO 2022         VARIAZ.           47.655,88         50.000,00         -2.344,12           47.655,88         50.000,00         -2.344,12           0,00         0,00         0,00           47.655,88         50.000,00         -2.344,12           CONSUNTIVO 2022         VARIAZ.           0,00         0,00         0,00           0,00         0,00         0,00           0,00         0,00         0,00           0,00         0,00         0,00           0,00         0,00         0,00           0,00         0,00         0,00           0,00         0,00         0,00           0,00         0,00         0,00           0,00         0,00         0,00

0,00

0,00

Olgiate Olona

Solbiate Olona

TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

FNPS ANNI PRECEDENTI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
FNPS 2021	0,00	39.794,41	-39.794,41	
Obiettivi PdZ area adulti e anziani	0,00	25.204,65	-25.204,65	
TOTALE COSTI	0,00	64.999,06	-64.999,06	
			•	
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
FNPS COVID 2021	0,00	39.794,41	-39.794,41	
Fondo Nazionale Politiche Sociali	0,00	25.204,65	-25.204,65	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	0,00	64.999,06	-64.999,06	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI	0,00	64.999,06	-64.999,06	
	·		•	
Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

Solbiate Olona

DOPO DI NOI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Programma Operativo DOPODINOI annualità 2021	0,00	86.142,63	-86.142,63	
TOTALE COSTI	0,00	86.142,63	-86.142,63	
			•	
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Regionale DOPODONOI	0,00	86.142,63	-86.142,63	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	0,00	86.142,63	-86.142,63	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI	0,00	86.142,63	-86.142,63	
Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	

0,00

0,00

INTERVENTI MISURA B2 FNA	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Contributi / Interventi misura B2 FNA	220.823,19	220.823,19	0,00	0,0%
TOTALE COSTI	220.823,19	220.823,19	0,00	0,0%
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Non Autosufficienze	220.823,19	220.823,19	0,00	0,0%
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	220.823,19	220.823,19	0,00	0,0%
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI	220.823,19	220.823,19	0,00	0,0%
Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	

VOUCHER ANZIANI E DISABILI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
		·		
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Convenzioni	0,00	7.941,30	-7.941,30	
TOTALE COSTI	0,00	7.941,30	-7.941,30	
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Voucher Anziani e Disabili	0,00	7.941,30	-7.941,30	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	0,00	7.941,30	-7.941,30	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI	0,00	7.941,30	-7.941,30	
			·	
Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	•

TRASPORTO SOCIALE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Affidamento dal 01.02.2022 trasporto disabili c/o centri	24.599,61	24.599,67	-0,06	0,0%
Affidamento trasporto minori dal 01.09.2022	16.422,09	16.663,19	-241,10	
TOTALE COSTI	41.021,70	41.262,86	-241,16	-0,6%
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	0,00	0,00	0,00	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	41.021,70	41.262,86	-241,16	-0,6%
TOTALE RICAVI	41.021,70	41.262,86	-241,16	-0,6%
Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	6.931,87	6.800,00	131,87	1,9%
Gorla Maggiore	6.698,22	6.400,00	298,22	4,7%
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	27.391,61	28.062,86	-671,25	-2,4%
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	41.021,70	41.262,86	-241,16	-0,6%

PROGETTO VOLO	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Ore psicologo (55 ore annue)	5.832,00	6.075,00	-243,00	-4,0%
TOTALE COSTI	5.832,00	6.075,00	-243,00	-4,0%
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	0,00	0,00	0,00	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	5.832,00	6.075,00	-243,00	-4,0%
TOTALE RICAVI	5.832,00	6.075,00	-243,00	-4,0%
Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	1.377,00	1.620,00	-243,00	-15,0%
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	2.970,00	2.970,00	0,00	0,0%
Solbiate Olona	1.485,00	1.485,00	0,00	0,0%
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	5.832,00	6.075,00	-243,00	-4,0%
Dati di attività (stima anno 22)	ore	costo orario	costo orario	
Castellanza	0,00	27,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	27,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	27,00	0,00	
Gorla Minore	51,00	27,00	1.377,00	
Marnate	0,00	27,00	0,00	
Olgiate Olona	110,00	27,00	2.970,00	
Solbiate Olona	55,00	27,00	1.485,00	
TOTALE	216,00		5.832,00	

TELESOCCORSO	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	17.11.0 / 0
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Convenzione (scadenza 30.09.2023)	2.487,49	2.560,00	-72,51	-2,8%
TOTALE COSTI	2.487,49	2.560,00	-72,51	-2,8%
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	0,00	0,00	0,00	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	2.487,49	2.560,00	-72,51	-2,8%
TOTALE RICAVI	2.487,49	2.560,00	-72,51	-2,8%
	2.7.07,10			
Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	2.487,49	2.560,00	-72,51	-2,8%
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	2.487,49	2.560,00	0,00	-2,8%
Dati di attività (effettivo 22)	n. utenti	costo mensile	costo annuo	
·		(media fisso+mobile)	(media fisso+mobile)	
Castellanza	17,27	12,00	2.487,49	
Fagnano Olona	0,00	12,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	12,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	12,00	0,00	
Marnate	0,00	12,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	12,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	12,00	0,00	
TOTALE	17,27		2.487,49	

CONTRIBUTO MISURA 6 - MINORI VITTIME DI MALTRATTAMENTO	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Contributo per misura 6	20.562,50	0,00	20.562,50	
TOTALE COSTI	20.562,50	0,00	20.562,50	
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
				VAII. 70
Fondo Regionale MISURA 6	20.562,50	0,00	20.562,50	V/111.70
3	20.562,50 <b>20.562,50</b>			VAII. 70
		0,00	20.562,50	VAIN /V
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI		0,00	20.562,50	VAII. 70
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI  CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	20.562,50	0,00 <b>0,00</b>	20.562,50 <b>20.562,50</b>	VAII. 70
Fondo Regionale MISURA 6  TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI  CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI  TOTALE RICAVI	20.562,50	0,00 0,00 0,00	20.562,50 20.562,50 0,00	VAII. 70

Comuni (ripartizione costi - criterio: fisso)	quota pro capite	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza		0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona		0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore		0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore		0,00	0,00	0,00	
Marnate		0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona		0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona		0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI		0,00	0,00	0,00	

FONDO COMUNITA' MINORI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo di ambito per minori in comunità	158.000,00	50.000,00	108.000,00	216,0%
TOTALE COSTI	158.000,00	50.000,00	108.000,00	216,0%
				_
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Nazionale Politiche Sociali	50.000,00	50.000,00	0,00	0,0%
Fondi anni precedenti	108.000,00	0,00	108.000,00	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	158.000,00	50.000,00	108.000,00	216,0%
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI	158.000,00	50.000,00	108.000,00	216,0%
Comuni (ripartizione costi - criterio: fisso)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	

0,00

0,00

CARE LEAVERS	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Progetto sperimentale CARE LEAVERS 2022-2023	42.019,44	40.000,00	2.019,44	5,0%
TOTALE COSTI	42.019,44	40.000,00	2.019,44	5,0%
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Regionale dedicato	42.019,44	40.000,00	2.019,44	5,0%
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	42.019,44	40.000,00	2.019,44	5,0%
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI	42.019,44	40.000,00	2.019,44	5,0%
Comuni (ripartizione costi - criterio: fisso)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	

DDOCETTO DAIC	CONCLINITIVO 2022	DDE CONCUNTIVO 2022	VADIAZ	\/AD 0/
PROGETTO PAIS	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Progetto PAIS (novembre 2022 - ottobre 2023)	3.500,00	3.500,00	0,00	0,0%
TOTALE COSTI	3.500,00	3.500,00	0,00	0,0%
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Ministeriale dedicato	3.500,00	3.500,00	0,00	0,0%
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	3.500,00	3.500,00	0,00	0,0%
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	
TOTALE RICAVI	3.500,00	3.500,00	0,00	0,0%
Comuni (ripartizione costi - criterio: fisso)	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	

0,00

0,00

CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
0,00	0,00	0,00	
2.695,61	3.108,92	-413,31	-13,3%
2.100,24	1.700,24	400,00	23,5%
1.713,31	1.700,00	13,31	0,8%
6.509,16	6.509,16	0,00	0,0%
	CONSUNTIVO 2022 0,00 2.695,61 2.100,24 1.713,31	CONSUNTIVO 2022         PRE-CONSUNTIVO 2022           0,00         0,00           2.695,61         3.108,92           2.100,24         1.700,24           1.713,31         1.700,00	CONSUNTIVO 2022         PRE-CONSUNTIVO 2022         VARIAZ.           0,00         0,00         0,00           2.695,61         3.108,92         -413,31           2.100,24         1.700,24         400,00           1.713,31         1.700,00         13,31

RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	0,00	0,00	0,00	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	6.509,16	6.509,16	0,00	0,0%
TOTALE RICAVI	6.509,16	6.509,16	0,00	0,0%

Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	quota pro capite	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,10	1.405,46	1.405,46	0,00	0,0%
Fagnano Olona	0,10	1.235,55	1.235,55	0,00	0,0%
Gorla Maggiore	0,10	483,84	483,84	0,00	0,0%
Gorla Minore	0,10	807,85	807,85	0,00	0,0%
Marnate	0,10	796,98	796,98	0,00	0,0%
Olgiate Olona	0,10	1.249,29	1.249,29	0,00	0,0%
Solbiate Olona	0,10	530,21	530,21	0,00	0,0%
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI		6.509,16	6.509,16	0,00	0,0%

UFFICIO DI PIANO	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Personale a comando da Comune/in collaborazione	5.684,68	6.851,00	-1.166,32	0,0%
Coordinatore ( 25 h/w dal 01.10.2022)	7.552,25	8.223,40	-671,15	100,0%
Assistenti sociali (42 h/w dal 01.10.2022)	25.268,40	26.705,80	-1.437,40	22,2%
Referente amministrativo	8.354,95	8.435,11	-80,16	0,0%
TOTALE COSTI	46.860,28	50.215,31	-3.355,04	31,6%

RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo ATS funzioni trasferite vigilanza	6.171,00	6.171,00	0,00	
FNPS per Ufficio di Piano	17.000,00	17.000,00	0,00	
Fondo Ministeriale Finanziamento servizi sociali	12.358,02	15.713,05	1.895,15	
Voucher anziani e disabili - quota gestione	1.658,70	1.658,70	0,00	
PON Inclusione av 3/2016 - quota gestione	9.672,56	9.672,56	9.672,56	
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	46.860,28	50.215,31	-3.355,03	
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	31,6%
TOTALE RICAVI	46.860,28	50.215,31	-3.355,03	31,6%

Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	PRE-CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	0,0%
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	0,0%
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	0,0%
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	0,0%
Marnate	0,00	0,00	0,00	0,0%
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	0,0%
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	0,0%
TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI	0,00	0,00	0,00	0,0%

STRUTTURA CENTRALE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
<u> </u>		<u> </u>		
COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Direzione	89.800,21	89.800,21	0,00	0,0%
Coordinatore servizi	41.774,85	41.774,85	0,00	-16,4%
Personale amministrativo	40.741,63	47.571,13	-6.829,50	-2,8%
Rimborso spese personale dipendente	2.578,00	3.000,00	-422,00	34,3%
Revisore dei conti	3.486,88	3.200,00	286,88	-15,9%
Commercialista	9.043,48	8.450,00	593,48	6,1%
Elaborazione paghe e consulenza lavoro	9.118,20	8.800,00	318,20	10,0%
DPO (Data Protection Officer)	4.026,00	4.026,00	0,00	0,0%
Formazione dipendenti	650,00	1.000,00	-350,00	0,0%
Spese per gare e concorsi	1.100,00	1.200,00	-100,00	-13,4%
Materiali informatici/manutenzione/cancelleria	3.933,96	4.500,00	-566,04	12,5%
PA digitale - canone csi + protocollo + presenze	17.032,73	17.032,73	0,00	0,0%
Sito internet	2.525,40	2.159,40	366,00	-1,7%
Spese pulizie locali	7.500,00	6.742,50	757,50	198,2%
Affitto sede (fino al 17/2 Marnate, dal 18/2 Solbiate)	11.886,89	10.803,05	1.083,84	52,7%
Spese notarili/trasloco/adeguamento impianti	2.685,41	5.000,00	-2.314,59	
Spese condominiali e utenze	2.812,05	6.126,32	-3.314,27	60,5%
Energia elettrica	2.256,93	226,43	2.030,50	-74,2%
Spese telefoniche	3.268,14	2.555,83	712,31	-24,3%
Bolli e spese postali	192,00	100,00	92,00	-88,9%
Spese bancarie	916,53	900,00	16,53	-23,7%
Spese varie	1.700,00	1.500,00	200,00	50,0%
Assicurazioni R.C. patrimoniale e kasko	9.292,46	9.500,00	-207,54	-0,7%
Assistenza sistemi informatici	2.440,00	2.500,00	-60,00	0,0%
Sicurezza luoghi di lavoro	1.104,00	1.500,00	-396,00	-5,0%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.666,70	6.000,00	-2.333,30	9,0%
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.620,53	7.000,00	-379,47	0,7%
Contributo NEASS	1.184,96	727,18	457,78	3,8%
Imposte (irap ed ires)	14.490,87	7.000,00	7.490,87	0,0%
TOTALE COSTI	297.828,80	300.695,63	-2.866,83	2,0%
<u></u>		<del>_</del>		
RICAVI	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
FNPS per CSI	9.050,18	5.281,80	3.768,38	
Fondo ministeriale potenziamento servizi	10.804,78	17.439,99	-6.635,21	100,0%
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI	19.854,96	22.721,79	-2.134,85	-8,6%
CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI	277.973,84	277.973,84	8.169,01	3,0%
TOTALE RICAVI	300.695,63	300.695,63	6.034,16	2,0%

Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	quota pro capite	CONSUNTIVO 2022	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	4,09	60.020,20	60.020,20	0,00	2,3%
Fagnano Olona	4,09	52.764,08	52.764,08	0,00	3,7%
Gorla Maggiore	4,09	20.662,41	20.662,41	0,00	2,3%
Gorla Minore	4,09	34.499,27	34.499,27	0,00	2,7%
Marnate	4,09	34.034,94	34.034,94	0,00	3,6%
Olgiate Olona	4,09	53.350,82	53.350,82	0,00	3,5%
Solbiate Olona	4,09	22.642,12	22.642,12	0,00	2,5%
DA COMUNI SOCI	4,09	277.973,84	277.973,84	0,00	3,0%

Servizi scolastici	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.
Servicio di assistenza domiciliare (sad)   277,151,12     Lutela minori / Servizio affidi   291,312,49     fondo poverta' e potenziamento servizi sociali   348,554,50     funcio inserimenti lavorativi (mil)   143,882,64     funcio inserimenti lavorativi (mil)   143,882,64     funcio inserimenti lavorativi (mil)   143,882,64     funcio inserimenti lavorativi (mil)   59,518,30     servizio adm. spazio neutro   74,994,66     servizio adm. spazio neutro   54,825,66     segretariato sociale   77,000,00     progetto pass   53,977,04     trasferimenti ad enti pubblici e privati fsr   398,726,05     bando regionale estate e e insieme   77,000,00     sessitenza educativa centri estivi   47,655,88     FAPS ANNI PRECEDENTI   0,00     dopodinol   0,00     contributi / interventi misura b2 fna   220,823,19     voucher anziani e disabili   0,00     contributi / interventi misura b2 fna   220,823,19     voucher anziani e disabili   0,00     trasporto sociale   41,021,70     progetto volo   5,832,00     telesoccorso   2,487,49     fondo di ambito per minori in comunità   158,000,00     Pregetto CABE LEAVERS   42,019,44     Pregetto PAIS   3,500,00     Misura 6 contributo minori   20,562,50     fere antiviolenza   6,509,16     trusta e contributo minori   20,562,50     fere antiviolenza   6,509,16     TOTALE COSTI   4,428,153,00     FNPS per protettoli mingrati   7,000,00     FNPS per protettoli mingrati	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.
tutela minor / servizio affidi         291.312,49           Inndo powerta e potenziamento servizi sociali         348.554,50           nucleo inserimenti lavorativi (nil)         143.882,64           nil - contributi inali trochi         6.889,93           servizio admi spazio neutro         74.994,46           servizio pasti a domicilio         59.518,30           servizio pasti a domicilio         59.518,30           servizio pasti a domicilio         59.518,30           sepretariato sociale         54.825,66           sportello immigrati         35.000,00           progetto pasti a domicilio se situate i nisieme         77.000,00           sostitarza educativa centri estivi         77.000,00           sastistenza educativa centri estivi         47.655,88           FNPS ANNI PRECEDENTI         0,00           dopodinoi         0,00           contributi / interventi misura b2 fna         220.823,19           voucher anziani e disabili         0,00           trapproto sociale         41.021,70           progetto de sissibili         0,00           torgetto care l'exercita in comunità         158.800,00           Progetto CARE LEAVERS         42.019,44           Progetto DAIS         35.00,00           Misura 6 contributo minori	1.656.233,15	56.987,22
Indicate potential potential (Indicate potential (Indicate)   Indicate potential (Indicate)	269.392,64	7.758,48
nucleo inserimenti lavorativi (iii)  Il- contributi inali tirocini  Servizio adm. spazio neutro  Servizio adm. spazio neutro  Servizio pasti a domicilio  Servizio pasti a dell' pasti a dell' pasti a dell' pasti a discolori di contributi di pasti a di contributo minori comunità  Progetto Pals  Misura 6 contributo minori  rete antiviolenza  Servizio pasti a di contributo minori  rete antiviolenza  RICAVI DA FONDI  RICAVI DA FONDI  CONSUNTIVO 2022  PRE  RICAVI DA FONDI  CONSUNTIVO 2022  RICAVI D	299.042,06	-7.729,57
III - contributi inali tirocini	374.012,97	-25.458,47
Servizio adm - spazio neutro	143.838,00	44,64
Servizio pasti a domicilio   59.518.30   54.825.66   59.000.00   59.518.30   54.825.66   59.000.00	6.645,81	244,12
segretariato sociale         54.825,66           sportello immigrati         35.000,00           progetto pass         33.977,04           trasferimenti ad enti pubblici e privati fisr         398.726,05           bando regionale estate e + insieme         77.000,00           assistenza educativa centri estivi         47.655,88           FNPS ANIN PRECEDENTI         0,00           dopodinoi         0,00           contributi / interventi misura b2 fna         20.823,19           voucher anziani e disabili         0,00           trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesocorso         2.487,49           fondo di ambito per minori in comunità         1188,000,00           Progetto PAIS         3.500,00           Misura 6 contributo minori         20.552,50           rete antiviolenza         6.509,16           Ufficio di Plano         46.860,28           struttua centrale         297.828,80           TOTALE COSTI         4.428,153,00           FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per progetto pass         53.977,04     <	86.851,34	-11.856,88
Sportello immigrati	53.433,88	6.084,42
Progetto pass   33.977.04	91.986,50	-37.160,84
trasferimenti ad enti pubblici e privati fsr         398,726,05           bando regionale estate e + insieme         77,000,00           assistenza educativa centri estivi         47,655,88           FNPS ANNI PRECEDENTI         0,00           dopodinoi         0,00           contributi / intervent misura bz fna         220,823,19           woucher anziani e disabili         0,00           trasporto sociale         41,021,70           progetto volo         5,832,00           telesoccorso         2,487,49           fondo di ambito per minori in comunità         158,000,00           Progetto CARIS         42,2019,44           Progetto PAIS         3,500,00           Misura 6 contributo minori         20,562,50           rete antiviolenza         6,509,16           Ufficio di Piano         46,860,28           struttura centrale         297,828,80           TOTALE COSTI         4,428,153,00           FNPS per rucleo inserimenti lavorativi (nil)         50,044,64           FNPS per progetto pass         53,977,04           FNPS per progetto pass         53,977,04           FNPS per progetto immigrati         26,000,00           FNPS per cobiettivi PdZ area adulti e anziani         0,00           FNPS per	35.000,00	0,00
Bando regionale estate e + insieme   77.000,00	50.000,00	3.977,04
assistenza educativa centri estivi	398.726,05	0,00
FIPS ANNI PRECEDENT	110.000,00	-33.000,00
dopodinoi	50.000,00	-2.344,12
contributi / Interventi misura b2 fna         220.823,19           voucher anziani edisabili         0,00           trasporto sociale         4.1021,70           progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           fondo di ambito per minori in comunità         158.000,00           Progetto CARE LEAVERS         4.2019,44           Progetto CARE LEAVERS         4.2019,44           Progetto CARE LEAVERS         4.2019,44           Misura 6 contributo minori         20.562,50           rete antiviolenza         6.509,16           Ufficio di Piano         46.860,28           struttura centrale         297.828,80           TOTALE COSTI         4.428.153,00           FNPS per fuclea minori / servizio affidi         81.455,71           FNPS per nucleo inserimenti lavorativi (nil)         50.044,64           FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per sosistenza a	64.999,06	-64.999,06
voucher anziani e disabili         0,00           trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesocorso         2.487,49           fondo di ambito per minori in comunità         158.000,00           Progetto CARE LEAVERS         42.019,44           Progetto PAIS         3.500,00           rete antivolenza         6.509,16           Ufficio di Piano         46.860,28           struttura centrale         297.828,80           TOTALE COSTI         4.428.153,00           FNPS per trucle aminori / servizzio affidi         RICAVI DA FONDI         CONSUNTIVO 2022         PRE-FNPS per progetto pass           FNPS per progetto pass         53.977,04         FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per progetto pass         53.977,04         FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per progetto pass         53.977,04         FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per progetto pass         53.977,04         FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per progetto pass         53.977,04         FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per progetto pass         53.977,04         FNPS per progetto pass         53.977,04           FNP	86.142,63	-86.142,63
trasporto sociale	220.823,19	0,00
Progetto volo   1.487,49   1.5832,00   1	7.941,30	-7.941,30
Telesoccorso   2.487,49   Fondo di ambito per minori in comunità   158.000,00   Progetto CARE LEAVERS   42.019,44   Progetto PAIS   3.500,00   Misura 6 contributo minori   20.562,50   rete antiviolenza   6.509,16   Ufficio di Piano   46.860,28   Struttura centrale   297.832,80   TOTALE COSTI   4.428.153,00   TOTALE COSTI   4.428.153,00   TOTALE COSTI   CONSUNTIVO 2022   PRE-FNPS per tutela minori / servizio affidi   81.455,71   FNPS per representativa (nil)   50.044,64   FNPS per progetto pass   53.977,04   FNPS per progetto pass   53.977,04   FNPS per sportello immigrati   26.000,00   FNPS per obstetivi PdZ area adulti e anziani   0.00   Fondo per rimborso minori in comunità   158.000,00   FNPS per obstetivi PdZ area adulti e anziani   0.00   FNPS per postetivi PdZ area adulti e anziani   47.655,88   FNPS 2021   0.00   FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati   398.726,05   F.REG. per voucher anziani e disabili   0.00   FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati   398.726,05   F.REG. per struttura centrale   1.658,70   F. F.REG. per struttura centrale   1.658,70   F. F. F.REG. per struttura centrale   1.658,70   F. F. F.REG. per struttura centrale   1.658,70   F. F. F. F. F. F. F. S. P. S	41.262,86	-241,16
Indicate	6.075,00	-243,00
Progetto CARE LEAVERS	2.560,00	-72,51
Progetto PAIS	50.000,00	108.000,00
Misura 6 contributo minori         20.562,50           rete antiviolenza         6.509,16           Ufficio di Piano         46.860,28           struttura centrale         297.828,80           TOTALE COSTI         4.428.153,00           RICAVI DA FONDI         CONSUNTIVO 2022           PRE-FINES per tutela minori / servizio affidi           FNPS per tutela minori / servizio affidi         81.455,71           FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per sportello limigrati         0.00           FNPS per sorvicello limigrati         0.00           FNPS per sorvicello limigrati         158.000,00           FNPS per sorvicello limigrati         158.000,00           FNPS per sissistenza educativa estiva         47.655,88           FNPS per sorvicello limigrati         158.000,00           FNPS per trasferimenti ad enti pubblici e privati         398.726,05           F. REC. per voucher anziani e disabili         0,00           Bando regionale Estate e e insieme         77.000,00           Fondo Non Autos	40.000,00	2.019,44
Misura 6 contributo minori   20.562,50     rete antiviolenza   6.509,16     Ufficio di Piano   46.860,28     Struttura centrale   297.828,80     TOTALE COSTI   4.428.153,00     RICAVI DA FONDI   CONSUNTIVO 2022     FNPS per tutela minori / servizio affidi   81.455,71     FNPS per nucleo inserimenti lavorativi (nii)   50.044,64     FNPS per progetto pass   53.977,04     FNPS per sportello immigrati   6.000,00     FNPS per sportello immigrati   0,00     Fondo per rimborso minori in comunità   158.000,00     FNPS per CSI e UDP   6.050,18     FNPS per rassistenza educativa estiva   47.655,88     FNPS 2021   0,00     FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati   398.726,05     F. REG. per voucher anziani e disabili   0,00     Bando regionale Estate e + insieme   77.000,00     Fondo Non Autosufficienze   220.823,19     F. REG. per struttura centrale   1.658,70     F. FLED. F. FLED	3.500,00	0,00
Ufficio di Piano   46.860,28   Struttura centrale   297.828,80   TOTALE COSTI   4.428.153,00	0,00	20.562,50
Ufficio di Piano         46.860,28           Struttura centrale         297.828,80           TOTALE COSTI         4.428.153,00           RICAVI DA FONDI         CONSUNTIVO 2022           FNPS per tutela minori / servizio affidi         81.455,71           FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per protello immigrati         26.000,00           FNPS per protello immigrati         0,00           Fondo per rimborso minori in comunità         158.000,00           FNPS per CIS e UDP         26.050,18           FNPS per CIS e UDP         26.050,18           FNPS per sassistenza educativa estiva         47.655,88           FNPS per CIS e UDP         26.050,18           FNPS per cIS e UDP         26.050,18           FNPS per sassistenza educativa estiva         47.655,88           FNPS per cIS e UDP         20.00           FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati         398.726,05           F. REG. per voucher anziani e disabili         0,00           Bando regionale Estate e + insieme         77.000,00           Fondo Non Autosufficienze         220.823,19           F. REG. per struttura centrale         6	6.509,16	0,00
RICAVI DA FONDI  RICAVI DA FONDI  RICAVI DA FONDI  CONSUNTIVO 2022  PRE- FNPS per tutela minori / servizio affidi  81.455,71  FNPS per nucleo inserimenti lavorativi (nil)  50.044,64  FNPS per progetto pass  53.977,04  FNPS per sportello immigrati  26.000,00  FNPS per sobiettivi PdZ area adulti e anziani  0,00  Fondo per rimborso minori in comunità  158.000,00  FNPS per CSI e UDP  26.050,18  FNPS per sasistenza educativa estiva  FNPS per sasistenza educativa estiva  FNPS per trasferimenti ad enti pubblici e privati  398.726,05  F. REG. per voucher anziani e disabili  0,00  Bando regionale Estate e + insieme  77.000,00  Fondo Non Autosufficienze  F. REG. per struttura centrale  1.658,70  F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale  F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale  F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale  FORDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI  AVVIsos 3/2016 PON INCLUSIONE  DOPO DI NOI  0,00  Misura 6 contributo minori  20.562,50  Compartecipazione su ADM altri Comuni  10.356,59  Fondi SAD/ADM  TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI  1.680.500,65  RICAVI DA COMUNI SOCI  CONSUNTIVO 2022  PRE-  RICAVI DA COMUNI SOCI  CONSUNTIVO 2022  PRE-  Servizi solastici  servizio adm - spazio neutro  62.485,14  servizio pasti a domicilio  servizi	50.215,31	-3.355,04
RICAVI DA FONDI  FNPS per tutela minori / servizio affidi FNPS per nucleo inserimenti lavorativi (nil) FNPS per progetto pass 53.977.04 FNPS per progetto pass FNPS per sportello immigrati FNPS per sportello immigrati FNPS per sportello immigrati FNPS per obiettivi PdZ area adulti e anziani 0,00 Fondo per rimborso minori in comunità FNPS per CSI e UDP FNPS per Assistenza educativa estiva FNPS per assistenza educativa estiva FNPS per assistenza educativa estiva FNPS per trasferimenti ad enti pubblici e privati FNPS per voucher anziani e disabili 0,00 Bando regionale Estate e + insieme FN 200,00 Fondo Non Autosufficienze FN EG. per struttura centrale FN EG. Per	300.695,63	-2.866,83
FNPS per tutela minori / servizio affidi  FNPS per nucleo inserimenti lavorativi (nil)  FNPS per progetto pass  53.977,04  FNPS per sportello immigrati  26.000,00  FNPS per soportello immigrati  26.000,00  FNPS per obiettivi PdZ area adulti e anziani  0,00  Fondo per rimborso minori in comunità  158.000,00  FNPS per CSI e UDP  26.050,18  FNPS per assistenza educativa estiva  47.655,88  FNPS 2021  0,00  FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati  77.000,00  FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati  898.726,05  FNEG, per voucher anziani e disabili  0,00  Bando regionale Estate e + insieme  77.000,00  Fondo Non Autosufficienze  220.823,19  F. REG, per struttura centrale  F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale  F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale  Progetto CARE LEAVERS  42.019,44  Progetto PAIS  3.500,00  Misura 6 contributo minori  Compartecipazione su ADM altri Comuni  10.356,59  FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI  Alisura 6 contributo minori  Compartecipazione su ADM altri Comuni  10.356,59  FONDI ROLO  RICAVI DA COMUNI SOCI  CONSUNTIVO 2022  PRE- Servizi scolastici  Servizio di assistenza domiciliare (sad)  1.713.220,37  Servizio di assistenza domiciliare (sad)  1.713.220,37  Servizio adm - spazio neutro  Servizio pasti a domicilio	4.505.886,52	-77.733,54
FNPS per tutela minori / servizio affidi  FNPS per nucleo inserimenti lavorativi (nil)  FNPS per progetto pass  53.977,04  FNPS per sportello immigrati  26.000,00  FNPS per soportello immigrati  26.000,00  FNPS per obiettivi PdZ area adulti e anziani  0,00  Fondo per rimborso minori in comunità  158.000,00  FNPS per CSI e UDP  26.050,18  FNPS per assistenza educativa estiva  47.655,88  FNPS 2021  0,00  FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati  77.000,00  FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati  898.726,05  FNEG, per voucher anziani e disabili  0,00  Bando regionale Estate e + insieme  77.000,00  Fondo Non Autosufficienze  220.823,19  F. REG, per struttura centrale  F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale  F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale  Progetto CARE LEAVERS  42.019,44  Progetto PAIS  3.500,00  Misura 6 contributo minori  Compartecipazione su ADM altri Comuni  10.356,59  FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI  Alisura 6 contributo minori  Compartecipazione su ADM altri Comuni  10.356,59  FONDI ROLO  RICAVI DA COMUNI SOCI  CONSUNTIVO 2022  PRE- Servizi scolastici  Servizio di assistenza domiciliare (sad)  1.713.220,37  Servizio di assistenza domiciliare (sad)  1.713.220,37  Servizio adm - spazio neutro  Servizio pasti a domicilio		
FNPS per nucleo inserimenti lavorativi (nil) FNPS per progetto pass FNPS per progetto pass FNPS per progetto pass FNPS per sportello immigrati PNPS per sportello immigrati PNPS per sobiettivi PdZ area adulti e anziani O,00 FNPS per CSI e UDP FNPS per CSI e UDP FNPS per assistenza educativa estiva FNPS per assistenza educativa estiva FNPS per trasferimenti ad enti pubblici e privati SNPS per trasferimenti ad enti pubblici e privati FNPS per trasferimenti ad enti pubblici e privati SNB pr trasferimenti ad enti pubblici e privati FNPS per strasferimenti ad enti pubblici e privati FNPS per strasferimenti ad enti pubblici e privati FNPS per trasferimenti advativa enti e antivici enti ad enti pubblici e privati FNPS per trasferimenti antiva enti enti advativa enti enti pubblici e privati FNPS per trasferimenti antiva enti enti enti enti pubblici e privati FNPS per trasferimenti antiva enti enti enti enti enti enti enti enti	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.
FNPS per progetto pass         53.977,04           FNPS per sportello immigrati         26.000,00           FNPS per obiettivi PdZ area adulti e anziani         0,00           Fondo per rimborso minori in comunità         158.000,00           FNPS per CSI e UDP         26.050,18           FNPS per assistenza educativa estiva         47.655,88           FNPS 2021         0,00           FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati         398.726,05           F. REG. per voucher anziani e disabili         0,00           Bando regionale Estate e + insieme         77.000,00           Fondo Non Autosufficienze         220.823,19           F. REG. per struttura centrale         1.658,70           F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale         6.171,00           Progetto CARE LEAVERS         42.019,44           Progetto PAIS         3.500,00           FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI         436.251,94           Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE         9.672,56           DOPO DI NOI         0,00           Misura 6 contributo minori         20.562,50           Compartecipazione su ADM altri Comuni         10.356,59           Fondi SAD/ADM         10.575,23           TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI         1.680,500,65	89.185,29	-7.729,58
FNPS per sportello immigrati PNPS per obiettivi PdZ area adulti e anziani Pnodo per rimborso minori in comunità PNPS per OSI e UDP PCOSI e UDP PNPS per CSI e UDP PNPS per Assistenza educativa estiva PNPS per tassistenza educativa estiva PNPS per assistenza educativa estiva PNPS per assistenza educativa estiva PNPS per assistenza educativa estiva PNPS per trasferimenti ad enti pubblici e privati PNPS per voucher anziani e disabili O,00 Bando regionale Estate e + insieme PNPS per struttura centrale PNPS	50.000,00	44,64
FNPS per obiettivi PdZ area adulti e anziani FNPS per CSI e UDP Fondo per rimborso minori in comunità FNPS per CSI e UDP FNPS per CSI e UDP FNPS per CSI e UDP FNPS per assistenza educativa estiva FNPS per assistenza educativa estiva 47.655,88 FNPS 2021 0,00 FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati SPREG. per voucher anziani e disabili 0,00 Bando regionale Estate e + insieme 77.000,00 Fondo Non Autosufficienze 220.823,19 F. REG. per struttura centrale 1.658,70 F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale 1.658,70 F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale 6.171,00 Progetto CARE LEAVERS 42.019,44 Progetto PAIS 3.500,00 FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI 436.251,94 Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE 9.672,56 DOPO DI NOI 0,00 Misura 6 contributo minori 20.562,50 Compartecipazione su ADM altri Comuni 10.356,59 Fondi SAD/ADM TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI 1.680.500,65  RICAVI DA COMUNI SOCI CONSUNTIVO 2022 PRE- servizi scolastici servizio di assistenza domiciliare (sad) 268.728,62 tutela minori / servizio affidi nucleo inserimenti lavorativi (nil) 93.838,00 servizio adm - spazio neutro 62.485,14 servizio adm - spazio neutro 54.825,66 sportello immigrati 9.000,00 trasporto sociale 54.825,66 sportello immigrati 9.000,00 telesoccorso 1.487,49 nil - contributi niail tirocini 6.889,93 rete antiviolenza struttura centrale 277.973,84	50.000,00	3.977,04
Fondo per rimborso minori in comunità  IS8.000,00  FNPS per CSI e UDP  26.050,18  FNPS per CSI e UDP  26.050,18  FNPS per Sosistera educativa estiva  47.655,88  FNPS 2021  0,00  FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati 398.726,05  F. REG. per voucher anziani e disabili 0,00  Bando regionale Estate e + insieme 77.000,00  Fondo Non Autosufficienze F. REG. per struttura centrale 1.658,70  F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale 6.171,00  Progetto CARE LEAVERS 42.019,44  Progetto PAIS FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE DOPO DI NOI Misura 6 contributo minori Compartecipazione su ADM altri Comuni 10.356,59  Fondi SAD/ADM 10.575,23  TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI 1.680.500,65  RICAVI DA COMUNI SOCI CONSUNTIVO 2022 PRE- servizi scolastici 1.713.220,37  servizio dia assistenza domiciliare (sad) 268.728,62  tutela minori / servizio affidi nucleo inserimenti lavorativi (nii) 93.838,00 segretariato sociale sprizio pasti a domicilio 59.518,30 segretariato sociale 54.825,66 sportello immigrati 9.000,00 telesoccorso 1.487,49 nil - contributi inail tirocini 6.889,93 rete antiviolenza struttura centrale 277.973,84	26.000,00	0,00
FNPS per CSI e UDP  26.050,18 FNPS per assistenza educativa estiva 47.655,88 FNPS 2021 Q,00 FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati 398.726,05 F. REG. per voucher anziani e disabili Q,00 Bando regionale Estate e + insieme 77.000,00 Fondo Non Autosufficienze 220.823,19 F. REG. per struttura centrale 1.658,70 F. REG. per struttura centrale 1.658,70 F. F. REG. per struttura centrale 1.658,70 F. FUNZ. TRASF. ASI, per struttura centrale 6.171,00 Progetto CARE LEAVERS 42.019,44 Progetto PAIS FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI 436.251,94 Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE 9.672,56 DOPO DI NOI 0,00 Misura 6 contributo minori 20.562,50 Compartecipazione su ADM altri Comuni 10.356,59 Fondi SAD/ADM 10.575,23 TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI 1.680.500,65  RICAVI DA COMUNI SOCI CONSUNTIVO 2022 PRE- servizi scolastici 1.713.220,37 servizio di assistenza domiciliare (sad) 268.728,62 tutela minori / servizio affidi 145.322,13 nucleo inserimenti lavorativi (nii) 93.838,00 segretariato sociale 54.825,66 sportello immigrati 9.000,00 telesoccorso 1.487,49 nil - contributi inail tirocini 6.889,93 rete antiviolenza struttura centrale 277.973,84	25.204,65	-25.204,65
FNPS per assistenza educativa estiva 47.655,88 FNPS 2021 0,000 FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati 398.726,05 F. REG. per voucher anziani e disabili 0,000 Bando regionale Estate e + insieme 77.000,00 Fondo Non Autosufficienze 220.823,19 F. REG. per struttura centrale 1.658,70 F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale 6.171,00 Progetto CARE LEAVERS 42.019,44 Progetto PAIS 3.500,00 FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI 436.251,94 Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE 9.672,56 DOPO DI NOI 0,00 Misura 6 contributo minori 20.562,50 Compartecipazione su ADM altri Comuni 10.356,59 Fondi SAD/ADM 10.575,23 TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI 1.680.500,65  RICAVI DA COMUNI SOCI CONSUNTIVO 2022 PREservizi sociastici 1.713.220,37 servizio di assistenza domiciliare (sad) 268.728,62 tutela minori / servizio affidi 145.322,13 nucleo inserimenti lavorativi (nil) 93.838,00 segretariato sociale 54.825,66 sportello immigrati 9.000,000 telesoccorso 2.487,49 nil - contributi inail tirocini 6.889,93 rete antiviolenza 577.973,84	50.000,00	108.000,00
FNPS 2021 0,00 FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati 398.726,05 F. REG. per voucher anziani e disabili 0,00 Bando regionale Estate e + insieme 77.000,00 Fondo Non Autosufficienze 220.823,19 F. REG. per struttura centrale 1.658,70 F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale 6.171,00 Progetto CARE LEAVERS 42.019,44 Progetto PAIS 3.500,00 FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI 436.251,94 Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE 9.672,56 DOPO DI NOI 0,00 Misura 6 contributo minori 20.562,50 Compartecipazione su ADM altri Comuni 10.356,59 Fondi SAD/ADM 10.575,23 TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI 1.680.500,65  RICAVI DA COMUNI SOCI CONSUNTIVO 2022 PRE- servizi scolastici 268.728,62 tutela minori / servizio affidi 145.322,13 nucleo inserimenti lavorativi (nil) 93.838,00 servizio adm - spazio neutro 62.485,14 servizio pasti a domicilio 59.518,30 sergeratirato sociale 54.825,66 sportello immigrati 9.000,00 trasporto sociale 41.021,70 progetto volo telesoccorso 2.4487,49 nil - contributi inail tirocini 6.889,93 rete antiviolenza 577.973,84	22.281,80	3.768,38
FSR per trasferimenti ad enti pubblici e privati  F. REG. per voucher anziani e disabili  O,00  Bando regionale Estate e + insieme  77.000,00  Fondo Non Autosufficienze F. REG. per struttura centrale P. E. REG. per struttura centrale P. REG. per struttura centrale P. E. REG. per struttura centrale P. P. S. P. S.	50.000,00	-2.344,12
F. REG. per voucher anziani e disabili  Bando regionale Estate e + insieme  77.000,00  Fondo Non Autosufficienze  220.823,19  F. REG. per struttura centrale  F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale  Progetto CARE LEAVERS  42.019,44  Progetto PAIS  3.500,00  FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI  Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE  DOPO DI NOI  Misura 6 contributo minori  Compartecipazione su ADM altri Comuni  FONDI SAD/ADM  TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI  RICAVI DA COMUNI SOCI  RICAVI DA COMUNI SOCI  CONSUNTIVO 2022  PRE- servizi scolastici  \$1.713.220,37  servizio di assistenza domiciliare (sad)  tutela minori / servizio affidi  nucleo inserimenti lavorativi (nil)  \$2.838,00  \$2.848,14  \$2.913  nucleo inserimenti lavorativi (nil)  \$2.938,38,00  \$2.912,30  \$2.912,30  \$2.913,3	39.794,41	-39.794,41
F. REG. per voucher anziani e disabili  Bando regionale Estate e + insieme  77.000,00  Fondo Non Autosufficienze  220.823,19  F. REG. per struttura centrale  F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale  Progetto CARE LEAVERS  Progetto PAIS  3.500,00  FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI  Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE  DOPO DI NOI  Misura 6 contributo minori  Compartecipazione su ADM altri Comuni  FONDI SAD/ADM  TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI  RICAVI DA COMUNI SOCI  RICAVI DA COMUNI SOCI  CONSUNTIVO 2022  PRE- servizi scolastici  servizio di assistenza domiciliare (sad)  tutela minori / servizio affidi  nucleo inserimenti lavorativi (nil)  servizio pasti a domicilio  servizio pasti a domicilio  servizio sociale  sportello immigrati  9.000,00  trasporto sociale  54.825,66  sportello immigrati  9.000,00  tresporto sociale  41.021,70  progetto volo  telesoccorso  2.487,49  nil - contributi inail tirocini  rete antiviolenza  struttura centrale	398.726,05	0,00
Fondo Non Autosufficienze  F. REG. per struttura centrale  F. REG. per struttura centrale  F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale  FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI  Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE  DOPO DI NOI  Misura 6 contributo minori  Compartecipazione su ADM altri Comuni  TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI  RICAVI DA COMUNI SOCI  Servizio di assistenza domiciliare (sad)  tutela minori / servizio affidi  nucleo inserimenti lavorativi (nil)  servizio adm - spazio neutro  servizio pasti a domicilio  segretariato sociale  spondi Sal, 200  progetto volo  telesoccorso  inil - contributi inail tirocini  progetto ALT. 200  1.658,70  6.589,93  rete antiviolenza  6.509,16  struttura centrale  277.973,84	7.941,30	-7.941,30
F. REG. per struttura centrale F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale Frogetto CARE LEAVERS FORDER S. 3.500,00 FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE FONDO DI NOI FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI FONDO DI NOI FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI FONDO POVENTA' E POTEN	110.000,00	-33.000,00
F. FUNZ. TRASF. ASL per struttura centrale Progetto CARE LEAVERS 42.019,44 Progetto PAIS 3.500,00 FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI 436.251,94 Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE 9.672,56 DOPO DI NOI 0,00 Misura 6 contributo minori 20.562,50 Compartecipazione su ADM altri Comuni 10.356,59 Fondi SAD/ADM 10.575,23 TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI 1.680.500,65  RICAVI DA COMUNI SOCI CONSUNTIVO 2022 PRE- servizi scolastici 1.713.220,37 servizio di assistenza domiciliare (sad) 268.728,62 tutela minori / servizio affidi 145.322,13 nucleo inserimenti lavorativi (nil) 93.838,00 servizio adm - spazio neutro 62.485,14 servizio pasti a domicilio 59.518,30 segretariato sociale 54.825,66 sportello immigrati 9.000,00 trasporto sociale 41.021,70 progetto volo telesoccorso 1.487,49 nil - contributi inali tirocini 6.889,93 rete antiviolenza 6.509,16 struttura centrale	220.823,19	0,00
Progetto CARE LEAVERS 42.019,44 Progetto PAIS 3.500,00 FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI 436.251,94 Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE DOPO DI NOI 0,00 Misura 6 contributo minori 20.562,50 Compartecipazione su ADM altri Comuni 10.356,59 Fondi SAD/ADM 10.575,23 TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI 1.680.500,65  RICAVI DA COMUNI SOCI CONSUNTIVO 2022 PRE- servizi scolastici 1.713.220,37 servizio di assistenza domiciliare (sad) 268.728,62 tutela minori / servizio affidi 145.322,13 nucleo inserimenti lavorativi (nil) 93.838,00 servizio adm - spazio neutro 62.485,14 servizio pasti a domicilio 59.518,30 segretariato sociale 54.825,66 sportello immigrati 9.000,00 trasporto sociale 141.021,70 progetto volo telesoccorso 2.487,49 nil - contributi inail tirocini 6.889,93 rete antiviolenza 5.77.973,84	1.658,70	0,00
Progetto PAIS 3.500,00 FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI 436.251,94 Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE DOPO DI NOI 0,00 Misura 6 contributo minori 20.562,50 Compartecipazione su ADM altri Comuni 10.356,59 Fondi SAD/ADM 10.575,23 TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI RICAVI DA COMUNI SOCI Servizi scolastici 1.713.220,37 servizio di assistenza domiciliare (sad) 268.728,62 tutela minori / servizio affidi 145.322,13 nucleo inserimenti lavorativi (nil) 93.838,00 servizio adm - spazio neutro 62.485,14 servizio pasti a domicilio 59.518,30 segretariato sociale 54.825,66 sportello immigrati 9.000,00 trasporto sociale 41.021,70 progetto volo telesoccorso 2.487,49 nil - contributi inail tirocini 68.89,93 rete antiviolenza 6.509,16 struttura centrale	6.171,00	0,00
Progetto PAIS 3.500,00 FONDO POVERTA' E POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI 436.251,94 Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE DOPO DI NOI 0,00 Misura 6 contributo minori 20.562,50 Compartecipazione su ADM altri Comuni 10.356,59 Fondi SAD/ADM 10.575,23 TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI RICAVI DA COMUNI SOCI Servizi scolastici 1.713.220,37 servizio di assistenza domiciliare (sad) 268.728,62 tutela minori / servizio affidi 145.322,13 nucleo inserimenti lavorativi (nil) 93.838,00 servizio adm - spazio neutro 62.485,14 servizio pasti a domicilio 59.518,30 segretariato sociale 54.825,66 sportello immigrati 9.000,00 trasporto sociale 41.021,70 progetto volo telesoccorso 2.487,49 nil - contributi inail tirocini 68.89,93 rete antiviolenza 6.509,16 struttura centrale	40.000,00	2.019,44
Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE DOPO DI NOI  Misura 6 contributo minori 20.562,50  Compartecipazione su ADM altri Comuni 10.356,59  Fondi SAD/ADM 10.575,23  TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI 1.680.500,65  RICAVI DA COMUNI SOCI CONSUNTIVO 2022 PREservizi scolastici 1.713.220,37  servizio di assistenza domiciliare (sad) 268.728,62  tutela minori / servizio affidi 145.322,13  nucleo inserimenti lavorativi (nil) 93.838,00 servizio adm - spazio neutro 62.485,14 servizio pasti a domicilio 59.518,30 segretariato sociale 54.825,66 sportello immigrati 9.000,00 trasporto sociale 41.021,70 progetto volo telesoccorso 2.487,49 nil - contributi inail tirocini 6.889,93 rete antiviolenza 577.973,84	3.500,00	0,00
Avviso 3/2016 PON INCLUSIONE DOPO DI NOI  Misura 6 contributo minori 20.562,50  Compartecipazione su ADM altri Comuni 10.356,59  Fondi SAD/ADM 10.575,23  TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI 1.680.500,65  RICAVI DA COMUNI SOCI CONSUNTIVO 2022 PREservizi scolastici 1.713.220,37  servizio di assistenza domiciliare (sad) 268.728,62  tutela minori / servizio affidi 145.322,13  nucleo inserimenti lavorativi (nil) 93.838,00 servizio adm - spazio neutro 62.485,14 servizio pasti a domicilio 59.518,30 segretariato sociale 54.825,66 sportello immigrati 9.000,00 trasporto sociale 41.021,70 progetto volo telesoccorso 2.487,49 nil - contributi inail tirocini 6.889,93 rete antiviolenza 577.973,84	471.700,66	-35.448,72
DOPO DI NOI 0,00  Misura 6 contributo minori 20.562,50  Compartecipazione su ADM altri Comuni 10.356,59  Fondi SAD/ADM 10.575,23  TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI 1.680.500,65  RICAVI DA COMUNI SOCI CONSUNTIVO 2022 PREservizi scolastici 1.713.220,37  servizio di assistenza domiciliare (sad) 268.728,62  tutela minori / servizio affidi 145.322,13  nucleo inserimenti lavorativi (nil) 93.838,00  servizio adm - spazio neutro 62.485,14  servizio pasti a domicilio 59.518,30  segretariato sociale 54.825,66  sportello immigrati 9.000,00  trasporto sociale 41.021,70  progetto volo 5.832,00  telesoccorso 2.487,49  nil - contributi inail tirocini 6.889,93  rete antiviolenza 6.509,16  struttura centrale 277.973,84	9.672,56	0,00
Misura 6 contributo minori  Compartecipazione su ADM altri Comuni  Fondi SAD/ADM  10.575,23  TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI  RICAVI DA COMUNI SOCI  Servizi scolastici  51.713.220,37  5ervizio di assistenza domiciliare (sad)  tutela minori / servizio affidi  nucleo inserimenti lavorativi (nil)  93.838,00  5ervizio adm - spazio neutro  62.485,14  5ervizio pasti a domicilio  59.518,30  5egretariato sociale  54.825,66  5portello immigrati  9.000,00  trasporto sociale  41.021,70  progetto volo  telesoccorso  1.782,50  2.487,49  nil - contributi inail tirocini  6.889,93  rete antiviolenza  6.509,16  struttura centrale	86.142,63	-86.142,63
Compartecipazione su ADM altri Comuni Fondi SAD/ADM 10.575,23  TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI 1.680.500,65  RICAVI DA COMUNI SOCI Servizi scolastici 1.713.220,37 servizio di assistenza domiciliare (sad) tutela minori / servizio affidi 145.322,13 nucleo inserimenti lavorativi (nil) 93.838,00 servizio adm - spazio neutro 62.485,14 servizio pasti a domicilio 59.518,30 segretariato sociale 54.825,66 sportello immigrati 9.000,00 trasporto sociale 41.021,70 progetto volo telesoccorso 1.6889,93 rete antiviolenza 6.509,16 struttura centrale	0,00	20.562,50
Fondi SAD/ADM  TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI  RICAVI DA COMUNI SOCI  Servizi scolastici  servizio di assistenza domiciliare (sad)  tutela minori / servizio affidi  nucleo inserimenti lavorativi (nil)  servizio adm - spazio neutro  servizio pasti a domicilio  segretariato sociale  sportello immigrati  progetto volo  telesoccorso  telesoccorso  in 1.713.220,37  consumity 2022  preservizio 2022  preservizio 2023  preservizio 41.70  progetto volo  telesoccorso  2.487,49  nil - contributi inail tirocini  6.889,93  rete antiviolenza  5.509,16  struttura centrale	14.625,00	-4.268,41
TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI  RICAVI DA COMUNI SOCI  Servizi scolastici  1.713.220,37  servizio di assistenza domiciliare (sad)  tutela minori / servizio affidi  nucleo inserimenti lavorativi (nil)  servizio adm - spazio neutro  servizio pasti a domicilio  segretariato sociale  sportello immigrati  pono,00  trasporto sociale  tutala minori / servizio admicilio  segretariato sociale  sportello immigrati  pono,00  trasporto sociale  41.021,70  progetto volo  telesoccorso  2.487,49  nil - contributi inail tirocini  6.889,93  rete antiviolenza  5.77.973,84	10.205,59	369,64
RICAVI DA COMUNI SOCI         CONSUNTIVO 2022         PRE-           servizi scolastici         1.713.220,37           servizio di assistenza domiciliare (sad)         268.728,62           tutela minori / servizio affidi         145.322,13           nucleo inserimenti lavorativi (nil)         93.838,00           servizio adm - spazio neutro         62.485,14           servizio pasti a domicilio         59.518,30           segretariato sociale         54.825,66           sportello immigrati         9.000,00           trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84	1.783.632,83	-103.132,18
servizi scolastici         1.713.220,37           servizio di assistenza domiciliare (sad)         268.728,62           tutela minori / servizio affidi         145.322,13           nucleo inserimenti lavorativi (nil)         93.838,00           servizio adm - spazio neutro         62.485,14           servizio pasti a domicilio         59.518,30           segretariato sociale         54.825,66           sportello immigrati         9.000,00           trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84		
servizio di assistenza domiciliare (sad)         268.728,62           tutela minori / servizio affidi         145.322,13           nucleo inserimenti lavorativi (nil)         93.838,00           servizio adm - spazio neutro         62.485,14           servizio pasti a domicilio         59.518,30           segretariato sociale         54.825,66           sportello immigrati         9.000,00           trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84	PRE-CONSUNTIVO 2022	VARIAZ.
tutela minori / servizio affidi         145.322,13           nucleo inserimenti lavorativi (nil)         93.838,00           servizio adm - spazio neutro         62.485,14           servizio pasti a domicilio         59.518,30           segretariato sociale         54.825,66           sportello immigrati         9.000,00           trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84	1.656.233,15	56.987,22
tutela minori / servizio affidi         145.322,13           nucleo inserimenti lavorativi (nil)         93.838,00           servizio adm - spazio neutro         62.485,14           servizio pasti a domicilio         59.518,30           segretariato sociale         54.825,66           sportello immigrati         9.000,00           trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84	261.182,05	7.546,57
nucleo inserimenti lavorativi (nil)         93.838,00           servizio adm - spazio neutro         62.485,14           servizio pasti a domicilio         59.518,30           segretariato sociale         54.825,66           sportello immigrati         9.000,00           trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84	145.322,12	0,01
servizio adm - spazio neutro         62.485,14           servizio pasti a domicilio         59.518,30           segretariato sociale         54.825,66           sportello immigrati         9.000,00           trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84	93.838,00	0,00
servizio pasti a domicilio         59.518,30           segretariato sociale         54.825,66           sportello immigrati         9.000,00           trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84	70.231,34	-7.746,20
segretariato sociale         54.825,66           sportello immigrati         9.000,00           trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84	53.433,88	6.084,42
sportello immigrati         9.000,00           trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84	91.986,50	-37.160,84
trasporto sociale         41.021,70           progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84	9.000,00	0,00
progetto volo         5.832,00           telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84	41.262,86	-241,16
telesoccorso         2.487,49           nil - contributi inail tirocini         6.889,93           rete antiviolenza         6.509,16           struttura centrale         277.973,84	6.075,00	-243,00
nil - contributi inail tirocini 6.889,93 rete antiviolenza 6.509,16 struttura centrale 277.973,84	2.560,00	-72,51
rete antiviolenza 6.509,16 struttura centrale 277.973,84	6.645,81	244,12
struttura centrale 277.973,84	6.509,16	0,00
	277.973,84	0,00
TOTALE CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI 2.747.652.35	211.913,84	0,00
110 INC. CONTINUO II DA CONTONI 3013 7.747.037.33	2.722.253,71	25.398,63
2177.032,33	2.122.233,11	23.330,03
TOTALE RICAVI 4.428.153,00	4.505.886,52	-77.733,52

#### CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI - SINTESI E VARIAZIONI RISPETTO A PERIODO PRECEDENTE

CONSUNTIVO 2022	POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2021	% POP.
Castellanza	14.219	21,59%
Fagnano Olona	12.500	18,98%
Gorla Maggiore	4.895	7,43%
Gorla Minore	8.173	12,41%
Marnate	8.063	12,24%
Olgiate Olona	12.639	19,19%
Solbiate Olona	5.364	8,15%
TOTALE	65.853	100,0%

STRUTTURA CENTRALE	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	SEGRETARIATO SOCIALE	SERVIZIO ADM - SPAZIO NEUTRO	NIL - CONTRIBUTI INAIL TIROCINI	SERVIZIO PASTI A DOMICILIO	PROGETTO VOLO	SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE (SAD)	TRASPORTO SOCIALE	SERVIZI SCOLASTICI	TELESOCCORSO	PROSSIMITA'	AMBLIOPIA	TOTALE
60.020,20	1.405,46	31.378,00	1.943,28	20.402,66	0,00	18.886,57	1.245,30	0,00	0,00	116.684,00	0,00	387.691,30	2.487,49	0,00	0,00	642.144,25
52.764,08	1.235,55	27.584,57	1.708,35	17.692,73	0,00	18.748,11	826,99	19.702,73	0,00	20.043,55	6.931,87	436.369,44	0,00	0,00	0,00	603.607,97
20.662,41	483,84	10.802,12	668,99	7.026,48	21.268,22	6.299,15	534,32	333,96	0,00	33.456,01	6.698,22	81.515,53	0,00	0,00	0,00	189.749,25
34.499,27	807,85	18.035,89	1.116,99	11.684,25	16.858,60	1.314,08	900,42	0,00	1.377,00	20.869,50	0,00	203.084,87	0,00	0,00	0,00	310.548,71
34.034,94	796,98	17.793,15	1.101,95	11.422,64	913,33	5.179,47	1.061,77	11.246,73	0,00	15.632,42	0,00	177.010,65	0,00	0,00	0,00	276.194,04
53.350,82	1.249,29	27.891,31	1.727,35	17.927,32	11.183,71	6.302,01	1.167,78	28.234,88	2.970,00	28.976,98	27.391,61	230.788,51	0,00	0,00	0,00	439.161,57
22.642,12	530,21	11.837,09	733,09	7.681,92	4.601,80	5.755,75	1.153,35	0,00	1.485,00	33.066,16	0,00	196.760,07	0,00	0,00	0,00	286.246,55
277.973,84	6.509,17	145.322,13	9.000,00	93.838,00	54.825,66	62.485,14	6.889,93	59.518,30	5.832,00	268.728,62	41.021,70	1.713.220,37	2.487,49	0,00	0,00	2.747.652,34

PRE-CONSUNTIVO 2022	POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2021	% POP.
Castellanza	14.219	21,89
Fagnano Olona	12.500	18,99
Gorla Maggiore	4.895	7,49
Gorla Minore	8.173	12,69
Marnate	8.063	12,19
Olgiate Olona	12.639	19,09
Solbiate Olona	5.364	8,29
TOTALE	65.853	1009

	STRUTTURA CENTRALE - UDP	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	SEGRETARIATO SOCIALE	SERVIZIO ADM - SPAZIO NEUTRO	NIL - CONTRIBUTI INAIL TIROCINI	SERVIZIO PASTI A DOMICILIO	PROGETTO VOLO	SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE (SAD)	TRASPORTO SOCIALE	SERVIZI SCOLASTICI	TELESOCCORSO	PROSSIMITA'	AMBLIOPIA	TOTALE
	60.020,20	1.405,46	31.378,00	1.943,28	20.402,66	28.619,21	19.526,98	746,73	0,00	0,00	111.532,00	0,00	391.394,19	2.560,00	0,00	0,00	669.528,70
	52.764,08	1.235,55	27.584,57	1.708,35	17.692,73	0,00	20.001,04	1.055,55	17.901,19	0,00	19.936,61	6.800,00	422.021,47	0,00	0,00	0,00	588.701,14
	20.662,41	483,84	10.802,12	668,99	7.026,48	21.815,60	6.775,99	596,67	0,00	0,00	32.021,64	6.400,00	80.831,52	0,00	0,00	0,00	188.085,26
	34.499,27	807,85	18.035,89	1.116,99	11.684,25	21.567,84	1.408,43	1.143,48	0,00	1.620,00	21.944,00	0,00	191.002,36	0,00	0,00	0,00	304.830,36
	34.034,94	796,98	17.793,15	1.101,95	11.422,64	2.354,60	8.184,86	867,12	9.571,58	0,00	16.113,33	0,00	156.119,48	0,00	0,00	0,00	258.360,65
	53.350,82	1.249,29	27.891,31	1.727,35	17.927,32	12.943,53	8.212,37	1.104,03	25.961,11	2.970,00	28.643,32	28.062,86	227.386,94	0,00	0,00	0,00	437.430,25
	22.642,12	530,21	11.837,09	733,09	7.681,92	4.685,72	6.121,68	1.132,22	0,00	1.485,00	30.991,15	0,00	187.477,18	0,00	0,00	0,00	275.317,37
(	277.973,84	6.509,17	145.322,13	9.000,00	93.838,00	91.986,50	70.231,34	6.645,81	53.433,88	6.075,00	261.182,05	41.262,86	1.656.233,15	2.560,00	0,00	0,00	2.722.253,73

VARIAZ.	VARIAZ. POP. RESIDENTE	
Castellanza	0	
Fagnano Olona	0	
Gorla Maggiore	0	
Gorla Minore	0	
Marnate	0	
Olgiate Olona	0	
Solbiate Olona	0	
TOTALE	0	

STRUTTURA CENTRALE	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	SEGRETARIATO SOCIALE	SERVIZIO ADM - SPAZIO NEUTRO	NIL - CONTRIBUTI INAIL TIROCINI	SERVIZIO PASTI A DOMICILIO	PROGETTO VOLO	SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE (SAD)	TRASPORTO SOCIALE	SERVIZI SCOLASTICI	TELESOCCORSO	PROSSIMITA'	#RIF!	TOTALE
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-28.619,21	-640,41	498,57	0,00	0,00	5.152,00	0,00	-3.702,89	-72,51	0,00	0,00	-27.384,45
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.252,93	-228,56	1.801,54	0,00	106,94	131,87	14.347,97	0,00	0,00	0,00	14.906,83
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-547,38	-476,84	-62,35	333,96	0,00	1.434,37	298,22	684,01	0,00	0,00	0,00	1.663,99
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.709,24	-94,35	-243,06	0,00	-243,00	-1.074,50	0,00	12.082,51	0,00	0,00	0,00	5.718,36
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.441,27	-3.005,39	194,65	1.675,15	0,00	0,00	0,00	20.891,17	0,00	0,00	0,00	17.833,39
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.759,82	-1.910,36	63,74	2.273,77	0,00	333,66	-671,25	3.401,57	0,00	0,00	0,00	1.731,32
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-83,92	-365,93	21,13	0,00	0,00	2.075,01	0,00	9.282,89	0,00	0,00	0,00	10.929,18
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-37.160,84	-7.746,20	244,12	6.084,42	-243,00	7.546,57	-241,16	56.987,22	-72,51	0,00	0,00	25.398,61

VARIAZIONE % SU CENTRI DI COSTO
RISPETTO AL TOTALE DELLA VARIAZIONE

STRUTTURA CENTRALE	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	SEGRETARIATO SOCIALE	SERVIZIO ADM - SPAZIO NEUTRO	NIL - CONTRIBUTI INAIL TIROCINI	SERVIZIO PASTI A DOMICILIO	PROGETTO VOLO	SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE (SAD)	TRASPORTO SOCIALE	SERVIZI SCOLASTICI	TELESOCCORSO	PROSSIMITA'	#RIF!	TOTALE
0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-146,3%	-30,5%	1,0%	24,0%	-1,0%	29,7%	-0,9%	224,4%	-0,3%	0,0%	0,0%	100,0%

# Fatturazione servizi - costi ripartiti su popolazione residente

CONSUNTIVO 2022	POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2021	% POP.
Castellanza	14.219	21,59%
Fagnano Olona	12.500	18,98%
Gorla Maggiore	4.895	7,43%
Gorla Minore	8.173	12,41%
Marnate	8.063	12,24%
Olgiate Olona	12.639	19,19%
Solbiate Olona	5.364	8,15%
TOTALE	65.853	100%

STRUTTURA CENTRALE	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	UFFICIO DI PROSSIMITA'	TOTALE
60.020,20	1.405,46	31.378,00	1.943,28	20.402,66	0,00	115.149,59
52.764,08	1.235,55	27.584,57	1.708,35	17.692,73	0,00	100.985,28
20.662,41	483,84	10.802,12	668,99	7.026,48	0,00	39.643,84
34.499,27	807,85	18.035,89	1.116,99	11.684,25	0,00	66.144,24
34.034,94	796,98	17.793,15	1.101,95	11.422,64	0,00	65.149,67
53.350,82	1.249,29	27.891,31	1.727,35	17.927,32	0,00	102.146,09
22.642,12	530,21	11.837,09	733,09	7.681,92	0,00	43.424,42
277.973,84	6.509,17	145.322,13	9.000,00	93.838,00	0,00	532.643,13

# FATTURAZIONE 2022 sulla base del contratto di servizio: 40% ad approvazione bilancio; 40% a luglio e 20% a conguaglio pre-consuntivo

PRIMO ACCONTO 2022 - APPR. BILANCIO (40%)	POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2020	% POP.
Castellanza	14.350	22%
Fagnano Olona	12.444	19%
Gorla Maggiore	4.942	7%
Gorla Minore	8.218	13%
Marnate	8.034	12%
Olgiate Olona	12.609	19%
Solbiate Olona	5.403	8%
TOTALE	66.000	100%

STRUTTURA CENTRALE - UDP	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	'   UFFICIO DI PROSSIMITA		UFFICIO DI PROSSIMITA'	TOTALE PRIMO ACCONTO
23.464,84	483,87	12.465,24	1.478,48	8.161,06	254,39	46.307,89
20.348,19	419,61	10.809,57	1.282,11	7.077,09	220,60	40.157,17
8.081,06	166,64	4.292,91	509,18	2.810,59	87,61	15.947,98
13.437,92	277,11	7.138,63	846,70	4.673,70	145,68	26.519,74
13.137,04	270,90	6.978,79	827,75	4.569,06	142,42	25.925,96
20.617,99	425,17	10.952,90	1.299,11	7.170,93	223,52	40.689,63
8.834,88	182,19	4.693,36	556,67	3.072,77	95,78	17.435,65
107.921,93	2.225,49	57.331,40	6.800,00	37.535,20	1.170,00	212.984,01

SECONDO ACCONTO 2022 - LUGLIO (40%)	POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2020	% POP.
Castellanza	14.350	229
Fagnano Olona	12.444	19%
Gorla Maggiore	4.942	79
Gorla Minore	8.218	139
Marnate	8.034	129
Olgiate Olona	12.609	19%
Solbiate Olona	5.403	89
TOTALE	66.000	100%

STRUTTURA CENTRALE - UDP	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	UFFICIO DI PROSSIMITA'	TOTALE SECONDO ACCONTO
23.464,84	483,87	12.465,24	1.478,48	8.161,06	254,39	46.307,89
20.348,19	419,61	10.809,57	1.282,11	7.077,09	220,60	40.157,17
8.081,06	166,64	4.292,91	509,18	2.810,59	87,61	15.947,98
13.437,92	277,11	7.138,63	846,70	4.673,70	145,68	26.519,74
13.137,04	270,90	6.978,79	827,75	4.569,06	142,42	25.925,96
20.617,99	425,17	10.952,90	1.299,11	7.170,93	223,52	40.689,63
8.834,88	182,19	4.693,36	556,67	3.072,77	95,78	17.435,65
107.921,93	2.225,49	57.331,40	6.800,00	37.535,20	1.170,00	212.984,01

SALDO 2022 - PRE- CONSUNTIVO (20%)	POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2021	% POP.
Castellanza	14.219	21,59%
Fagnano Olona	12.500	18,98%
Gorla Maggiore	4.895	7,43%
Gorla Minore	8.173	12,41%
Marnate	8.063	12,24%
Olgiate Olona	12.639	19,19%
Solbiate Olona	5.364	8,15%
TOTALE	65.853	100%

STRUTTURA CENTRALE - UDP	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	UFFICIO DI PROSSIMITA'	TOTALE SALDO
13.090,51	437,71	6.447,53	-1.013,69	4.080,53	-508,77	22.533,81
12.067,70	396,34	5.965,42	-855,87	3.538,55	-441,20	20.670,94
4.500,29	150,56	2.216,31	-349,36	1.405,30	-175,22	7.747,87
7.623,43	253,63	3.758,63	-576,42	2.336,85	-291,37	13.104,77
7.760,86	255,18	3.835,56	-553,54	2.284,53	-284,84	13.297,74
12.114,83	398,95	5.985,50	-870,87	3.585,46	-447,05	20.766,83
4.972,36	165,83	2.450,38	-380,26	1.536,38	-191,56	8.553,13
62.129,97	2.058,19	30.659,34	-4.600,00	18.767,60	-2.340,00	106.675,10

# **BILANCIO 2022 ANALITICO CON RIBALTAMENTO COSTI DI STRUTTURA**

SERVIZIO	cost	O DIRETTO	AMM.VA		AMM.VI		DIREZIONE		COORDINATORE		ALTRI COSTI STRUTTURA		TOTALE RIBALTAMENTO	т	OTALE COSTO SERVIZIO		
			€1	6.870,23	€ 23.8	71,4	.0	€ 89.800,21		€ 41.774,85		€ 125.512,12			<b></b>		
servizi scolastici	€ 1	1.713.220,37	10%	€ 1.687,02	10%	£	2.387,14	5%	€	4.490,01	4% €	1.670,99	€.	52.061,27	€ 62.296,44	€	1.775.516,81
servizio di assistenza domiciliare (sad)		277.151,12	9%		10%		2.387,14	3%	_		2% €	835,50	€.	8.422,06		€	293.008,14
tutela minori / servizio affidi	€	291.312.49		€ -	2%		477.43	5%	_			14.621.20	£	8.852.39		€	319.753.52
fondo poverta' e potenziamento servizi sociali	€	348.554.50	5%		5%		1.193.57	10%	_	8.980.02	0% €	-	€	10.591.86	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	€	370.163.46
nucleo inserimenti lavorativi (nil)	€	143.882,64	2%		5%	_	1.193,57	2%	_	, -	5% €	2.088,74	€.	4.372,30		€	153.670,66
servizio adm - spazio neutro	€	74.994,46	6%		7%		1.671,00	3%	_		5% €		€	2.278,93	,	€	84.739,35
servizio pasti a domicilio	€	59.518,30	2%		5%	€	1.193,57	5%	€	4.490,01	5% €	2.088,74	€	1.808,64		€	69.436,67
servizio di segretariato sociale	€	54.825,66	15%	€ 2.530,53	12%	€	2.864,57	9%	€	8.082,02	4% €	1.670,99	€	1.666,04	€ 16.814,15	€	71.639,81
sportello immigrati	€	35.000,00	2%	€ 337,40	2%	€	477,43	3%	€	2.694,01	5% €	2.088,74	€	1.063,58	€ 6.661,16	€	41.661,16
progetto pass	€	53.977,04	8%	€ 1.349,62	2%	€	477,43	15%	€	13.470,03	0% €	-	€	1.640,25	€ 16.937,33	€	70.914,37
trasferimenti ad enti pubblici e privati fsr	€	398.726,05	5%	€ 843,51	5%	€	1.193,57	5%	€	4.490,01	0% €	-	€	12.116,47	€ 18.643,56	€	417.369,61
fondo rimborso minori in comunità	€	158.000,00	0%	€ -	0%	€	-	1%	€	898,00	0% €	-	€	4.801,30	€ 5.699,30	€	163.699,30
assistenza educativa estiva	€	47.655,88	0%	€ -	3%	€	716,14	1%	€	898,00	5% €	2.088,74	€	1.448,16	€ 5.151,05	€	52.806,93
DOPODINOI	€	-	4%	€ 674,81	3%	€	716,14	1%	€	898,00	0% €	-	€	=	€ 2.288,95	€	2.288,95
contributi / interventi misura b2 fna	€	220.823,19	7%	€ 1.180,92	3%	€	716,14	2%	€	1.796,00	3% €	1.253,25	€	6.710,37	€ 11.656,67	€	232.479,86
voucher anziani e disabili	€	-	4%	€ 674,81	1%	€	238,71	1%	€	898,00	0% €	-	€	-	€ 1.811,53	€	1.811,53
trasporto sociale	€	41.021,70	2%	€ 337,40	2%	€	477,43	5%	€	4.490,01	1% €	208,87	€	1.246,57	€ 6.760,28	€	47.781,98
progetto volo	€	5.832,00	1%	€ 168,70	1%	€	238,71	1%	_	898,00	1% €	208,87	€	177,22	€ 1.691,52	€	7.523,52
telesoccorso	€	2.487,49	1%	€ 168,70	1%	€	238,71	1%	€	898,00	0% €	-	€	75,59	€ 1.381,01	€	3.868,50
nil - contributi inail tirocini	€	6.889,93	2%	€ 337,40	5%	€	1.193,57	1%	€	898,00	0% €	-	€	209,37	€ 2.638,35	€	9.528,28
PAIS	€	3.500,00	1%	, -	0%		-	1%	_	000/00	5% €	2.088,74	€	106,36	. , , , , , , ,	€	6.761,80
Misura 6 contributo minori	€	20.562,50	1%	€ 168,70	1%	€	238,71	1%		898,00	1% €	417,75	€	624,85	€ 2.348,02	€	22.910,52
rete antiviolenza	€	6.509,16	2%	€ 337,40	1%	_	238,71	3%	_	/-	0% €	-	€	197,80	€ 3.467,92	€	9.977,08
CARE LEAVERS	€	42.019,44	1%	, -	1%	€	238,71	1%	_	,	5% €	2.088,74	€	1.276,88	,	€	46.690,49
Bando Estate e + insieme	€	77.000,00	0%		4%	€	954,86	1%		898,00	0% €	-	€	2.339,87	€ 4.192,73	€	81.192,73
Ufficio di Piano	€	46.860,28	10%	,-	9%	_	2.148,43	14%	€	12.572,03	15% €	6.266,23	€	1.423,99	,	€	70.957,97
Totale	€ 4	1.130.324,20	100%	€ 16.870,23	100%	€	23.871,40	100,00%	€	89.800,21	100% €	41.774,85	€	125.512,12	€ 297.828,80	€	4.428.153,00

Incidenza dei costi di struttura sul totale del volume gestito

7,21%

-€

# AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA SERVIZI ALLA PERSONA

Sede Legale PIAZZA N.H. BIAGIO GABARDI 3 21058 - SOLBIATE OLONA (VA) Iscritta al Registro Imprese di VARESE al N. 03161080126 Tribunale di Repertorio Economico Amministrativo N. 327956

Capitale Sociale 35.000,00 - Capitale Sociale Versato 35.000,00

Partita IVA 03161080126 - Codice Fiscale 03161080126

# Relazione sulla gestione a corredo del bilancio chiuso al 31/12/2022

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2022 presenta un risultato positivo/negativo pari a Euro 528. La presente relazione sulla gestione, redatta in conformità al disposto dell'art. 2428 c.c., correda il bilancio dell'esercizio.

#### Storia della Società

I Comuni dell'Ambito Sociale della Valle Olona, Castellanza, Fagnano Olona, Gorla Maggiore, Gorla Minore, Marnate, Olgiate Olona e Solbiate Olona, ai sensi dell'art. 31, e dell'art. 114 del D.Lgs. 267/2000, il 12 maggio 2010 hanno costituito, con voto unanime dei rispettivi Consigli Comunali, l'Azienda Speciale Consortile Medio Olona per i Servizi alla Persona. L'Azienda è ente strumentale dei Comuni aderenti, con quote paritetiche, ed è dotata di personalità giuridica e d'autonomia gestionale.

La costituzione dell'Azienda è **finalizzata alla gestione associata dei servizi alla persona** in relazione alle attività di competenza istituzionale dei Comuni, ivi comprese le attività di promozione sociale e benessere in favore dei cittadini residenti nel proprio territorio.

Il funzionamento dell'Azienda è regolato dallo <u>statuto</u> (approvato dall'Assemblea Consortile nella seduta del 5 maggio 2010 con deliberazione n. 6 e pubblicato sul bollettino ufficiale Regione Lombardia – serie straordinaria inserzioni – 29.11.2010 – 48/01), e revisionato con verbale d'assemblea del 27/10/2017, autenticato nelle firme dal Dr. Angelo Quagliotti.

Per la sua vocazione territoriale Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona si colloca idealmente in ciascuno dei sette Comuni soci, che sono anche i naturali garanti del rapporto tra l'Azienda e i propri cittadini assistiti al fine di realizzare il Welfare comunale definito dalla Legge di riforma dei servizi sociali (328/2000). La sua dimensione sociale, culturale e politica trova la propria sintesi nell'Assemblea dei Sindaci, mentre i momenti di elaborazione e progettualità scaturiscono dal rapporto proficuo tra operatori dei Comuni, terzo settore, agenzie istituzionali e parti sociali.

# Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ai sensi dell'articolo 2428, ultimo comma, del codice civile si segnala che l'attività viene svolta nelle seguenti sedi secondarie, dove viene gestito il servizio P.A.S.S. (Punto di accesso socio-sanitario) Piazza Martiri della libertà n. 19 Gorla Maggiore (Va)

Via Luigia Greppi n. 4 Olgiate Olona (Va) Piazza Gramsci n. 1 Fagnano Olona (Va) Viale Rimembranze 4, Castellanza (VA) Via Sant'Anna2, Solbiate Olona (VA) Via Roma 56, Gorla Minore (VA) Piazza San Ilario 1, Marnate (VA)

# A) Andamento della gestione

# Andamento generale dell'attività

#### Servizi generali

I servizi generali riguardano le attività trasversali di supporto alla *governance* interna ed esterna e che svolgono una funzione di raccordo e coordinamento delle attività aziendali di rilevanza generale o istituzionale. Comprendono sia la Direzione aziendale, il personale amministrativo e sociale (coordinatore e assistenti sociali), ma anche tutte quelle consulenze professionali necessarie all'Azienda nonché i c.d. "costi di funzionamento" della struttura aziendale in senso lato – utenze, spese bancarie e postali, acquisti di cancelleria, affitto sedi-

Non sono compresi i costi del personale esclusivamente dedicato all'Ufficio di Piano.

Sono forniti da consulenti/ditte esterne le seguenti prestazioni:

- Studio di commercialista per la gestione della contabilità generale e degli adempimenti contabili/fiscali
- Servizio di consulenza del lavoro ed elaborazione paghe
- Servizio di Prevenzione e Protezione ai sensi del D.Lgs 81/08 in merito alla salute e sicurezza sul lavoro: il servizio è composto da due professionisti esterni incaricati (medico del lavoro e RSPP), dal datore di lavoro/Direttore e dal RLS un dipendente eletto quale Rappresentante dei lavoratori per la sicurezza-
- Consulenza per la gestione della rete informatica/hardware e software
- D.P.O per gli adempimenti inerenti la privacy
- Consulente esterno a supporto del Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza per tutti gli adempimenti ai sensi della L.190/12, del D.Lgs 33/2013 nonché della L. 231/2001 (Responsabilità Amministrativa degli Enti e della Società) a cui l'Azienda è soggetta;
- Servizio di pulizia della sede aziendale.

#### **Area Minori**

#### Servizio tutela minori

Il servizio tutela minori garantisce interventi finalizzati alla protezione/tutela dei minori con provvedimento dell'autorità giudiziaria (sia civile che penale) e al sostegno/recupero delle competenze educative delle famiglie di appartenenza. Offre la consulenza in materia agli operatori dei servizi territoriali, la mediazione famigliare e la consulenza legale.

#### Servizio di Assistenza Domiciliare Minori

Il servizio di assistenza domiciliare minori, attraverso interventi di tipo educativo realizzati presso il domicilio del minore o presso servizi e strutture del territorio, per prevenire il disagio e riparare situazioni problematiche conclamate.

# Servizio affidi

Il servizio affidi, collaborando con le realtà pubbliche e private che si occupano di affido, sensibilizza il territorio al tema fornendo formazione e informazioni.

Valuta le coppie al fine di abbinare minore e famiglia affidataria, accompagnando e monitorando gli stessi nel percorso di affido.

# Servizio adozioni

Il servizio adozioni si occupa di informazione, sensibilizzazione e formazione sul tema. Svolge le indagini psico-sociali richieste dall'autorità giudiziaria e offre supporto ai genitori adottivi.

Il servizio di supporto/sportello psicologico e/o psicopedagogico si rivolge sia ai docenti sia ai genitori sia agli alunni per consulenze psicologiche e supporto in situazioni particolari.

#### Progetto V.OI.O.

Il progetto V.OI.O. è un intervento di orientamento verso la scelta della scuola secondaria di secondo grado e viene svolto presso alcuni Istituti Comprensivi dell'Ambito.

#### Area Anziani

# Servizio di assistenza domiciliare

Il servizio di assistenza domiciliare offre assistenza diretta nella cura della persona, ma anche al suo ambiente di vita, e di supporto al contesto socio-relazionale, a persone anziane o in situazione di fragilità in un'ottica di prevenzione secondaria e di riabilitazione, nonché di reinserimento e mantenimento della persona nel proprio ambiente di vita.

## Pasti a domicilio

Il servizio di pasti a domicilio si rivolge, di norma, a persone anziane (ultrasessantacinquenni) con ridotta autonomia funzionale e persone disabili incapaci di provvedere in modo autonomo alla preparazione dei pasti, che vivono sole o con familiari non in grado di provvedere a tale necessità.

#### Telesoccorso

Il servizio di telesoccorso risponde alla necessità di soggetti parzialmente non autosufficienti di chiedere aiuto in situazioni di emergenza garantendo un pronto intervento immediato 24 h su 24 h e viene attivato a favore di chi ne fa richiesta.

#### Area Disabili

#### Servizi scolastici

Il servizio di assistenza ad personam e/o di gruppo fornisce interventi educativi (e/o assistenziali) sia in orario scolastico che extra scolastico. Si rivolge a studenti con diagnosi funzionale frequentanti gli istituti di ogni ordine e grado.

Il servizio di pre e post scuola garantisce la possibilità di anticipare l'ingresso o posticipare l'uscita da scuola degli alunni rispetto all'orario delle lezioni e favorisce la conciliazione tempo lavoro-vita.

Il servizio di facilitazione linguistica si rivolge ad alunni stranieri che presentano alcune difficoltà Il servizio di accompagnamento nel trasporto scolastico garantisce personale dedicato durante il tragitto casa-scuola e scuola-casa.

Il servizio di assistenza alla mensa si concretizza in un'assistenza durante il tempo-mensa.

## Trasporto Sociale

Il servizio ha lo scopo di favorire la mobilità delle persone con difficoltà di spostamento per il raggiungimento delle strutture socio-ricreative, sanitarie, socio-sanitarie e assistenziali, con trasporti abituali e/o occasionali, sostenendo l'accessibilità ai servizi di pubblica utilità e garantendo l'autonomia personale.

# Servizio Inserimenti Lavorativi - Progetto Giasone

Il servizio NIL realizza progetti di integrazione socio lavorativa i disabili e per la generalità dei cittadini che richiedono uno specifico intervento d'accompagnamento sociale.

Il servizio si fonda su una metodologia di intervento che prevede un lavoro di programmazione e di progettazione individuale con i Servizi Sociali Comunali, i Servizi territoriali Specialistici, i Centri per l'Impiego, le realtà produttive-industriali-artigianali, le Agenzie formative, gli Informalavoro comunali, il Collocamento Mirato provinciale e le Associazioni di Categoria.

#### Area trasversale/inclusione/progetti

# Segretariato sociale e Servizio sociale professionale

Il servizio offre informazioni e orientamento per facilitare l'accesso ai servizi nei diversi ambiti di intervento: famiglie, minori, anziani, disabili, utenza diversificata

# Sportello immigrati

Lo sportello immigrati offre ai cittadini italiani e stranieri informazioni e orientamento verso i servizi territoriali e assistenza per il disbrigo delle pratiche.

# Progetto PASS

L'Azienda ha elaborato e sta realizzando il progetto PASS che prevede l'apertura sul territorio dell'Ambito di diversi punti unici di accesso ai servizi socio-sanitari e socio assistenziali e fornisce anche servizio di CUP e scelta e revoca.

L'equipe, formata da personale amministrativo e da un assistente sociale è specializzata sul sistema dei servizi rivolti a persone fragili, disabili e anziani, e in caso di bisogni complessi accompagna la persona/famiglia verso il servizio specialistico più adatto.

#### Rete antiviolenza – Centro ICORE

L'Azienda, come ente capofila dell'Ambito, ha aderito alla Rete Antiviolenza interistituzionale di Varese istituita al fine di coordinare e rafforzare le azioni messe in capo dai diversi soggetti per contrastare e prevenire le violenze, fisiche e psicologiche, intrafamiliari ed extrafamiliari, in danno di donne e minori. La Rete, ai sensi della DGR 6714/2017, sta realizzando il progetto Chi.Ama (finanziato da Regione e attraverso il cofinanziamento degli Ambiti territoriali) che prevede di sostenere le attività e gli interventi assicurati dai Centri Antiviolenza afferenti al territorio della rete e di coprire parte delle spese sostenute per l'ospitalità in casa rifugio/pronto intervento e per il potenziamento dell'ospitalità in strutture di accoglienza di primo livello. La Rete realizza una costante attività di fundraising al fine di promuovere e sviluppare le finalità perseguite.

#### Gestione fondi e misure PdZ

#### Reddito di cittadinanza (Fondo Povertà)

Il Fondo Povertà, istituito dalla Legge di Stabilità 2016, prevede l'impiego di risorse per la valutazione multidimensionale finalizzata ad identificare i bisogni del nucleo familiare e per i sostegni da individuare nel progetto personalizzato prevedendo un miglioramento progressivo delle condizioni di vita delle persone e delle famiglie che si trovano in stato di bisogno, attraverso la combinazione di 3 componenti: un adeguato sostegno al reddito, l'accesso ai mercati del lavoro in grado di favorire l'inserimento, l'accesso a servizi di qualità. Possono accedere alle risorse destinate dal Fondo Povertà:

- 1) Beneficiari della misura Reddito di Cittadinanza
- 2) Singoli o nuclei in condizione di povertà estrema che non rientrano tra i beneficiari del Reddito di Cittadinanza. Ai fini dell'individuazione delle famiglie in tale condizione, si tiene conto della disponibilità di denaro necessario a soddisfare i bisogni primari, cibo, vestiti, abitazioni, della possibilità di accedere ai beni ed ai servizi necessari per vivere.

Con i fondi assegnati all'Ambito tramite questo fondo si potenziano le attività di segretariato sui comuni e si offrono servizi per la realizzazione dei progetti attivati.

#### Fondo Nazionale Politiche Sociali

L'Azienda, come ente capofila dell'Ambito, gestisce le risorse assegnate dal Fondo Nazionale Politiche Sociali. Tali risorse vengono destinate, in base all'attuale valutazione dell'Ufficio di Piano, per finanziare: una quota consistente del servizio tutela minori e del servizio NIL, il progetto PASS per intero, e il 30% dello Sportello immigrati e una quota viene destinata al finanziamento dell'Ufficio di Piano e dello strumento della cartella sociale informatizzata.

Per il 2021 le aree di intervento in cui è stato utilizzato il fondo sono: Infanzia Adolescenza Responsabilità familiari (50,4%), Disabilità e non autosufficienza (37,9%) e Povertà ed esclusione sociale (11,7%).

#### Fondo Sociale Regionale

L'Azienda, come ente capofila dell'Ambito, gestisce le risorse assegnate dal Fondo Sociale Regionale. Come da programmazione approvata dall'Assemblea dei Sindaci, le risorse del Fondo sono destinate al co-finanziamento delle unità di offerta sociali, pubbliche e private, già funzionanti e presenti sul territorio dell'Ambito ed afferenti alle aree minori e famiglia, disabili e anziani, al fine di contribuire alla riduzione/ contenimento delle rette. Ogni anno l'Assemblea dei Sindaci delibera i criteri di ripartizione del fondo sulla base delle rendicontazioni a consuntivo dell'anno precedente.

Il piano di riparto viene approvato dopo la approvazione della delibera regionale di assegnazione dei fondi agli Ambiti che definisce i criteri regionali. La ripartizione del FSR 2019 è la seguente:

Area	Importo
Minori	245.614,24
Disabili	59.808,91
Anziani	53.430,30
Altri interventi	39.872,60
Totale	398.726,05

#### Fondo Non Autosufficienza

L'Azienda, come ente capofila dell'Ambito, gestisce le risorse assegnate nell'ambito del Programma operativo regionale a favore di persone con gravissima disabilità e in condizione di non autosufficienza e grave disabilità di cui al Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze, attuando quanto previsto dalla normativa.

#### Andamento gestionale della società

Al fine di meglio comprendere l'andamento gestionale, vengono separatamente analizzati l'andamento economico, patrimoniale e finanziario con l'utilizzo di specifici indicatori di risultato, prima finanziari e poi non finanziari.

Gli indicatori di risultato finanziari sono ricavati direttamente dai dati di bilancio, previa sua riclassificazione

#### Stato patrimoniale e conto economico riclassificati

I metodi di riclassificazione sono molteplici.

Quelli ritenuti più utili per l'analisi della situazione complessiva della società sono per il conto economico la riclassificazione a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale) e per lo stato patrimoniale la riclassificazione finanziaria.

In entrambe le riclassificazioni si evidenziano i più importanti risultati intermedi e si attua un confronto con l'esercizio precedente.

Conto Economico Riclassificato (criterio pertinenza Gestionale)							
Descrizione Esercizio Esercizio Variazione corrente precedente							
Ricavi delle vendite (Rv)	2.621.431	2.283.868	14,78%				
Produzione interna (Pi)	0	0	0%				

RISULTATO NETTO (RN)	528	414	27,54%
Imposte sul reddito	14.111	12.426	13,56%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	14.639	12.840	14,01%
Componenti straordinari	0	0	0%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0%
RISULTATO CORRENTE	14.639	12.840	14,01%
Risultato dell'area finanziaria (C)	0	0	0%
MARGINE OPERATIVO NETTO (MON o EBIT)	14.639	12.840	14,01%
Ammortamenti e Accantonamenti (Am e Ac)	10.287	9.266	11,02%
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL o EBITDA)	24.926	22.106	12,76%
COSTO DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (CP)	4.403.227	4.577.095	(3,80)%
Oneri diversi di gestione tipici (al netto dei componenti straordinari)	6.385	5.441	17,35%
Costi del personale (Cp)	642.793	437.606	46,89%
VALORE AGGIUNTO (VA)	674.104	465.153	44,92%
Costi esterni operativi (C-esterni)	3.754.049	4.134.048	(9,19)%
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (VP)	4.428.153	4.599.201	(3,72)%
Altri ricavi e proventi (al netto dei componenti straordinari)	1.806.722	2.315.333	(21,97)%

L'area finanziaria è esposta al lordo dei proventi finanziari e al netto degli oneri finanziari, poiché in tal modo è possibile esporre il risultato lordo di gestione indipendentemente dalle scelte di finanziamento dell'impresa.

Lo schema sopra riportato consente di mettere in evidenza i risultati di area, atti ad essere rapportati al pertinente capitale investito

Di seguito si espone la situazione patrimoniale riclassificata con il "metodo finanziario" cioè secondo il criterio di esigibilità-liquidità. In altre parole le voci che compongono l'attivo ed il passivo dello stato patrimoniale vengono classificate con riferimento all'attitudine o meno delle voci stesse a divenire liquide ed esigibili nell'arco dei dodici mesi.

Stato Patrimoni IMPIE			
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
ATTIVO FISSO (Af)	57.680	21.776	164,88%
Immobilizzazioni immateriali	6.440	2.057	213,08%
Immobilizzazioni materiali	43.240	16.219	166,60%
Immobilizzazioni finanziarie	8.000	3.500	128,57%
ATTIVO CORRENTE (Ac)	2.366.326	2.180.623	8,52%
Magazzino	0	0	0%
Liquidità differite	1.630.215	1.630.882	(0,04)%
Liquidità immediate	734.931	545.903	34,63%
Ratei e risconti	1.180	3.838	(69,25)%
CAPITALE INVESTITO (Af + Ac)	2.424.006	2.202.399	10,06%
FON	NTI		
MEZZI PROPRI (MP)	47.861	47.331	1,12%
Capitale sociale	35.000	35.000	0%
Riserve	12.861	12.331	4,30%
PASSIVITA' CONSOLIDATE (Pml)	49.401	29.662	66,55%
PASSIVITA' CORRENTI (Pc)	2.326.744	2.125.406	9,47%
CAPITALE DI FINANZIAMENTO (MP + PmI + Pc)	2.424.006	2.202.399	10,06%

Se la riclassificazione classica dello stato patrimoniale si rivela spesso utilissima nelle analisi finanziarie presenti e prospettiche, quella di tipo "funzionale" lo è altrettanto in quanto permette di costruire appropriati e corretti indicatori di redditività.

# Stato Patrimoniale Funzionale CAPITALE INVESTITO

Aggregati	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO (Cio)	2.424.006	2.202.399	10,06%
IMPIEGHI EXTRA – OPERATIVI (I e-o)	0	0	0%
CAPITALE INVESTITO (Cio + I e-o)	2.424.006	2.202.399	10,06%
CAPITALE DI FINAN	ZIAMENTO		
MEZZI PROPRI* (MP)	47.861	47.331	1,12%
PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO (Pf)	0	0	0%
PASSIVITA' OPERATIVE (Po)	2.376.145	2.155.068	10,26%
CAPITALE DI FINANZIAMENTO (MP + Pf+ Po)	2.424.006	2.202.399	10,06%

<sup>\*</sup> Si precisa che le azioni proprie, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono detratte dai mezzi propri.

# Analisi degli indicatori di risultato finanziari

Di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato finanziari scelti tra quelli ritenuti più significativi in relazione alla situazione della società. Gli stessi indicatori sono suddivisi tra indicatori economici e patrimoniali.

# Indicatori economici

INDICI DI REDDITIVITA'  Esercizio Esercizio						
Descrizione	corrente	precedente				
ROE Netto (Return on Equity) (Risultato netto/Mezzi propri)	1,11%	0,88%				
ROE Lordo (Return on Equity) (Risultato Lordo/Mezzi propri)	30,76%	27,25%				
ROI (Return on investment) (Risultato operativo/(CIO-Passività operative)	30,59%	27,13%				
ROA (Return on assets) (Risultato operativo / Totale attivo	0,60%	0,58%				
ROS (Return on sales) (Risultato operativo/Ricavi di vendite	0.56%	0.56%				

# ROE (Return On Equity)

E' il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) dell'azienda.

Esprime in misura sintetica la redditività e la remunerazione del capitale proprio.

# ROI (Return On Investment)

E' il rapporto tra il reddito operativo (MON) e il Capitale Operativo Investito Netto (COIN)

E' un indice di bilancio che indica la redditività e l'efficienza economica della gestione caratteristica a prescindere dalle fonti utilizzate: esprime, cioè, quanto rende il capitale investito in quell'azienda.

# ROA (Return On Assets)

E' il rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo.

# ROS (Return On Sale)

E' il rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e i ricavi delle vendite.

Esprime la capacità dell'azienda di produrre profitto dalle vendite.

# Indicatori finanziari

Di seguito si riportano gli indicatori finanziari. Si evidenziano dapprima gli indicatori di solidità e successivamente quelli di solvibilità.

#### Indicatori di solidità

Di seguito si analizza la modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine

INDICI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI					
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente			
Margine Primario di struttura (Mezzi propri – Attivo fisso)	(9.819)	25.555			
Quozienti primario di struttura (Mezzi propri / Attivo fisso)	0,83	2,17			
Margine secondario di struttura (Mezzi propri + Passività consolidate) – Attivo fisso	39.582	55.217			
Quoziente secondario di struttura (Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	1,69	3,54			

# Margine di Struttura Primario (detto anche Margine di Copertura delle Immobilizzazioni)

Misura in valore assoluto la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dai soci.

Permette di valutare se il patrimonio netto sia sufficiente o meno a coprire le attività immobilizzate.

# Indice di Struttura Primario (detto anche Copertura delle Immobilizzazioni)

Misura in termini percentuali la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio.

Permette di valutare il rapporto percentuale tra il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) e il totale delle immobilizzazioni.

# Margine di Struttura Secondario

Misura in valore assoluto la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine.

Permette di valutare se le fonti durevoli siano sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

#### Indice di Struttura Secondario

Misura in valore percentuale la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine.

Permette di valutare in che percentuale le fonti durevoli finanziano le attività immobilizzate.

Riportiamo, di seguito, ulteriori indicatori di solidità necessari per analizzare la composizione delle fonti di finanziamento

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI					
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente			
Quoziente di indebitamento complessivo (Passività consolidate + Passività correnti) / Mezzi Propri	49,65	45,53			
Quoziente di indebitamento finanziario Passività di finanziamento / Mezzi Propri	0	0			

# Indicatori di solvibilità

INDICI DI SOLVIBILITA'					
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente			
Margine di disponibilità (Attivo corrente – Passività correnti)	39.582	55.217			
Quozienti di disponibilità (Attivo corrente / Passività correnti)	1,02	1,03			

Margine di tesoreria (Liquidità differite +Liquidità immediate) – Passività correnti	38.402	51.379
Quoziente di tesoreria (Liquidità differite +Liquidità immediate) / Passività correnti	1,02	1,02

#### Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta rappresenta uno degli strumenti per individuare e illustrare la situazione finanziaria nel breve e nel medio/lungo termine.

Di seguito, lo schema contenuto nell'OIC 6. Nonostante il documento non sia più in vigore a partire dai bilanci dell'esercizio 2017, si ritiene che lo schema possa essere utilizzato come uno strumento utile di informativa per la composizione degli indicatori finanziari della relazione sulla gestione.

Posizione Finanziaria netta			
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
Disponibilità liquide (CIV)	734.931	545.903	34,63%
Altre attività finanziarie correnti (CIII)	0	0	0%
Crediti finanziari correnti (BIII2, entro 12 mesi)	0	0	0%
Debiti bancari correnti (D4, entro 12 mesi, fatta eccezione per la parte corrente dell'indebitamento non corrente)	0	0	0%
Parte corrente dell'indebitamento non corrente (D4, entro 12 mesi per quanto rileva la quota capitale delle rate dovute nei 12 mesi)	0	0	0%
Altre passività finanziarie correnti (D, rapporti finanziari entro 12 mesi)	0	0	0%
Debiti per leasing finanziario correnti (NI)	0	0	0%
Indebitamento finanziario corrente netto (a)	734.931	545.903	34,63%
Debiti bancari non correnti (D4, oltre 12 mesi)	0	0	0%
Obbligazioni emesse (D1 + D2)	0	0	0%
Altre passività finanziarie non correnti (D, rapporti finanz. oltre 12 m)	0	0	0%
Debiti per leasing finanziario non correnti (NI)	0	0	0%
Indebitamento finanziario non corrente (b)	0	0	0%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA o indebitamento finanziario netto (c = a+b)	734.931	545.903	34,63%

# Informazioni sui principali rischi ed incertezze

# 3.1 Rischi finanziari

Non sussistono.

# 3.2 Rischi non finanziari

Si ritiene non sussistano rischi da evidenziare, in quanto l'Azienda Speciale è lo strumento per fornire ai Comuni Soci i servizi pubblici socio-assistenziali e non opera in condizioni di libero mercato.

# Informativa sul personale

Sono riportate in forma tabellare le informazioni concernenti i seguenti aspetti:

- la composizione e il turnover:
- la formazione del personale;
- la sicurezza sul lavoro

Composizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altre categorie
--------------	-----------	--------	-----------	--------	--------------------

Uomini (numero)				
Donne (numero)	1	1	15	
Età media	42	45	35	
Anzianità lavorativa	3	2		
Contratto a tempo indeterminato		1	9	
Contratto a tempo determinato	1		6	
Altre tipologie				
Titolo di studio: Laurea	1	1	10	
Titolo di studio: Diploma			5	
Titolo di studio: Licenza media				

Turnover	1/1	Assunzioni	Dimissioni, pensionamenti e cessazioni	Passaggi di categoria	31/12
Contratto a tempo indeterminato					
Dirigenti					
Quadri	1				1
Impiegati	11	1	3		8
Operai					
Altro					
Contratto a tempo determinato					
Dirigenti	1				1
Quadri	2	4	1		7
Impiegati					
Operai					

# Formazione del personale

Nell'anno 2022, oltre ai corsi di formazione obbligatori in ottemperanza del D.Lgs 81/2008 e del GDPR 679/2016, il personale aziendale ha svolto attività formativa in merito ad alcuni specifici temi inerenti alla propria attività.

In particolare, le assistenti sociali hanno svolto formazione specifica sull'utilizzo della cartella sociale informatizzata e, per quelle che operano sul Reddito di Cittadinanza, sull'utilizzo della relativa piattaforma. Inoltre, è stato effettuato un corso di formazione per gli operatori del servizio Tutela Minori e dei Comuni sul tema dei minori stranieri non accompagnati.

#### Sicurezza sul lavoro

Nell'anno 2022 non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro registrate fra il personale iscritto al libro matricola, per i quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale né addebiti a carico dell'azienda per eventuali malattie professionali gravi accertate su dipendenti e/o ex dipendenti della società e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile, descrivendo la natura e l'entità di tali addebiti.

Il Medico del Lavoro e il RSPP hanno svolto regolarmente la loro attività secondo i dettami del D. Lgs 81/2008 e di quanto contenuto nel DVR – Documento di Valutazione dei rischi, recentemente aggiornato anche a seguito del cambio di sede legale e dell'apertura dei nuovi sportelli territoriali del servizio PASS.

#### Informativa sull'ambiente

Nell'anno 2022 non si sono verificati danni causati all'ambiente (eventi accertati o rischi potenziali), cause di risarcimento per danni causati all'ambienti né sanzioni o pene sono state inflitte all'impresa per reati o danni ambientali.

#### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni	0
Fabbricati	0
Impianti e macchinario	854
Attrezzature industriali e commerciali	32.787
Altri beni materiali	0

#### Strumenti finanziari

Ai sensi dell'Art. 2428 comma 6 bis C.C. si segnala che la Società non detiene strumenti finanziari per la copertura di rischi finanziari di prezzo e di liquidità; essendo il grado di esposizione ai suddetti rischi ritenuto molto basso.

#### Direzione e coordinamento

La Società non è assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società o Enti secondo quanto stabilito dagli Art. 2497 secties e 2497 septies del Codice Civile.

# Evoluzione prevedibile della gestione

L'Azienda proseguirà nella fornitura dei servizi affidati, mantenendo elevati indici qualitativi. Si attiverà, inoltre, per portare a buon fine tutte quelle procedure correlate alla *compliance* aziendale (D.lgs 81/2008, prevenzione della corruzione - L. 190/2012, trasparenza amministrativa – D.lgs 33/2013, appalti pubblici – D.Lgs 231/01 Responsabilità Amministrative degli Enti e delle società – d.Lgs 231/01, regolamento UE in materia di dati personali e privacy - 2016/679), alcune di esse ancora in fase di definizione.

La gestione dei servizi per l'anno 2023 vedrà anche lo sviluppo di nuove progettualità correlate ad alcuni fondi di derivazione ministeriale (PNRR, PON inclusione) nonché a specifici progetti finanziati da Regione Lombardia.

Quanto evidenziato nei punti precedenti ed il prevedibile corso del mercato fanno supporre una conservazione delle dimensioni e dei risultati ottenuti nell'esercizio in esame.

# Documento programmatico sulla sicurezza

Il Direttore dà atto che la Società si è regolarmente adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni in materia di Privacy previste dal nuovo regolamento Europeo 2016/679.

# Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato di esercizio al 31/12/2022	Euro	528
5% a riserva legale	Euro	
a riserva straordinaria	Euro	
a utili portati a nuovo	Euro	528

#### Conclusioni

Con la redazione del presente bilancio abbiamo cercato di fornirVi informazioni chiare, veritiere e corrette. Rimaniamo, comunque, a Vostra completa disposizione per i chiarimenti del caso. Nel ringraziarVi per la fiducia accordataci, Vi invitiamo, dopo le opportune analisi e discussioni, ad approvare il bilancio così come presentato.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente Laura Puddu

# Legge 12 Marzo 1999 n. 68 "Norme per il diritto al lavoro dei disabili" CONVENZIONE EX ART. 11 L. 68/99

# (per i datori di lavoro privati)

#### Premesso che:

- a) le parti si sono determinate alla stipula della presente Convenzione al fine di consentire l'applicazione della legge n. 68/99 nel pieno rispetto dei diritti e delle prerogative dei Disabili e dei Datori di Lavoro;
- b) con la stipula della presente Convenzione le parti esprimono la volontà di programmare, secondo un criterio di gradualità, le assunzioni mirate, con l'obiettivo di consentire al datore di lavoro una sostenibile progressione quali-quantitativa degli inserimenti dei lavoratori disabili e a questi ultimi un avviamento confacente alle proprie caratteristiche professionali e personali;
- c) le parti hanno esaminato i singoli aspetti della presente Convenzione con i suoi allegati;
- d) la stipula della presente Convenzione consente l'accesso alle agevolazioni previste dall'art. 13 della legge n. 68/99, inerenti il Fondo Nazionale per il diritto dei disabili, ove ne ricorrano i requisiti e nei limiti degli stanziamenti annualmente previsti,
- e) la medesima stipula consente l'accesso ai benefici previsti dall'art. 14. della legge n. 68/99 inerenti il Fondo Regionale, fatte salve le norme di attuazione da parte della Regione Lombardia;
- f) la normativa attuativa è per alcuni aspetti ancora in via di completamento e pertanto le parti potranno rideterminare quanto qui concordato in base alle nuove disposizioni attuative della legge n. 68/99 sia di tipo legislativo che amministrativo;

tra

la Provincia di Varese - Collocamento Mirato Disabili - (di qui in poi denominata "La Provincia"), con sede in Varese, P.za Libertà 1, rappresentata dalla Dr. Rodolfo Di Gilio, in qualità di Dirigente dell'Area Sviluppo e Sicurezza – Settore Lavoro, nato a Varese il 19/04/1963

е

l'AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA (di qui in poi denominato "il Datore di Lavoro"), C.F. 03161080126, con sede legale in P.zza Gabardi, 3 - 21058 Solbiate Olona (VA), rappresentata da Ronchi Anna in qualità di rappresentante legale,

# si conviene e si stipula quanto segue

- 1. le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale della presente Convenzione;
- ai sensi dell'art. 11 della legge n. 68/99, il Datore di Lavoro si impegna a dar corso al "Programma mirante al conseguimento degli obiettivi occupazionali", di cui all'All.
   A). Tale programma allegato è da considerarsi parte integrante e sostanziale della presente Convenzione;
- la Provincia, per il tramite del proprio Ufficio Competente Collocamento Mirato Disabili - mette a disposizione i servizi necessari per sostenere l'incontro tra la domanda e l'offerta di lavoro;
- 4. la Provincia, qualora il "Programma mirante al conseguimento degli obiettivi occupazionali" preveda percorsi formativi, si impegna a promuovere, con oneri a proprio carico, ogni iniziativa volta a sostenere la formazione professionale del personale da inserire in azienda, anche attraverso l'attivazione della rete dei Centri di Formazione Professionale;
- la Provincia attua il monitoraggio sull'andamento della presente Convenzione attraverso l'acquisizione della relazione prevista dal successivo punto 6 e promuovendo incontri di valutazione con i referenti aziendali;
- il Datore di Lavoro, nel caso di Convenzione pluriennale, si impegna a effettuare una comunicazione con cadenza annuale circa l'andamento del percorso di inserimento. In ogni caso presenterà una relazione conclusiva al termine del Programma di Convenzione;
- 7. il Datore di Lavoro, qualora intenda presentare un'ulteriore proposta di Convenzione da attivarsi senza soluzione di continuità alla scadenza della presente, dovrà presentare la proposta unitamente alla relazione conclusiva 60 giorni prima della scadenza naturale della presente convenzione;
- 8. la durata della Convenzione è prevista per un periodo massimo di 3 anni per le aziende fino a 50 dipendenti e per un periodo massimo di 6 anni per le aziende con più di 50 dipendenti;
- 9. nel caso di situazioni particolari in capo all'azienda, la durata della Convenzione di cui all'art. 8 potrà essere ampliata con accordo tra le parti;
- 10. qualora l'organico aziendale dovesse ridursi in misura tale da determinare una diminuzione del numero dei disabili da collocare, fermo restando la durata della Convenzione, i tempi per la copertura di eventuali posti ancora da assegnare verranno riconcordati tra le parti;

- 11. il Datore di Lavoro, in caso di insorgenza di significative variazioni inerenti l'organizzazione e le caratteristiche dell'azienda durante il periodo di vigenza della Convenzione, può presentare una richiesta di modifica al Programma di inserimento, supportata da analitica e circostanziata comunicazione. La Provincia, valutate le motivazioni, può concordare un nuovo programma di inserimento;
- 12. la Provincia si impegna a comunicare tempestivamente agli Uffici di competenza, qualora ricorrano gli estremi per le agevolazioni previste dagli artt. 13 e 14 della legge 68/99, l'avvenuta sottoscrizione e l'assolvimento degli impegni assunti con la presente Convenzione.
- 13. nel caso in cui il mancato rispetto degli impegni di assunzione origini esclusivamente dalla mancata attivazione del Datore di Lavoro, la Provincia dovrà provvedere alla segnalazione al Servizio Ispettivo;
- 14. le parti si impegnano a revisionare in forma scritta la presente Convenzione qualora norme di legge o regolamentari lo rendano opportuno e necessario. In ogni caso ogni dodici mesi, a partire dalla decorrenza della presente Convenzione, le parti si impegnano a verificare il Programma allegato A sulla base della relazione fornita dal Datore di Lavoro e del monitoraggio effettuato dalla Provincia, con l'obiettivo di migliorare l'inserimento dei disabili ancora non occupati e di ottimizzare la capacità professionale degli stessi;
- 15. durante il periodo di vigenza della Convenzione con Programma mirante al conseguimento degli obiettivi occupazionali per la copertura totale, la Provincia non procederà agli avviamenti;
- 16. la durata della presente convenzione è ancorata alla durata dell'allegato "Programma mirante al conseguimento degli obiettivi occupazionali", a decorrere dal 27/03/2023 e scadente il 26/11/2023

# Allegato A – Datori di lavoro privati

"Programma mirante al conseguimento degli obiettivi occupazionali"

#### premessa

Il Datore di Lavoro "AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA" intende realizzare un programma di "Inserimento Lavorativo Mirato"

81	No
_	

di soggetti disabili mediante convenzione di inserimento ex art. 11 comma 1 L. 68/99



di soggetti disabili aventi particolari caratteristiche e difficoltà di inserimento mediante <u>convenzione di integrazione lavorativa</u> ex art. 11 comma 4 L. 68/99 aventi titolo al Collocamento Mirato Disabili nella percentuale minima del ...//.....

Tale programma, rispetto alla quota d'obbligo complessiva pari a n. 1 unità (vedi tabella A), si intende finalizzato a realizzare inserimenti per la quota d'obbligo,

Si Xo	parziale
SI No	totale
<del></del>	

per un totale di assunzioni n. 1 (vedi tab B) in un periodo di 8 mesi

A) TABELLA DI DETERMINAZIONE DELLA QUOTA DEGLI OBBLIGHI OCCUPAZIONALI			
Numero dipendenti computabili a livello nazionale		15	
Fascia appartenenza a livello nazionale <a 15="" 35="" 36="" 50<="" a="" da="" td=""><td>&gt; a 50</td><td></td></a>	> a 50		
Numero dipendenti computabili in provincia di Varese		15	
Quota di riserva complessiva:		1	
a cui sottrarre: n. posizioni esonerate -		0	
n. posizioni in diminuzione per compensazione territoriale		0	
n. posizioni in diminuzione per altri motivi (specificare)		0	
a cui aggiungere: n. posizioni in eccedenza per		0	
n. posizioni in eccedenza per altri motivi (specificare)		0	
Totali obblighi occupazionali		1	
a cui sottrarre: n. lavoratori disabili in forza a tempo indeterminato		0	
Totale assunzioni da effettuare Tot.		1	

B) TABELLA DI DETERMINAZIONE DELLA QUOTA D'OBBLIGO OGGETTO DELLA CONVENZIONE		
Totale assunzioni da effettuare		1
di cui non oggetto di convenzione per		0
Quota d'obbligo complessiva oggetto della convenzione Tot. 1		

# PROGRAMMA DELLE ASSUNZIONI

Annualità	Condonza ontro il	Assunzioni programmate		Tirocini finalizzati	Tirocini	
Annualità	Scadenza entro il	inserimento	integrazione	all'assunzione	formativi	
1° Step	26/11/2023	1	0	0	0	

# **ATTIVITÀ AZIENDALE**

Breve descrizione - eventualmente allegata -

Codice Ateco: 87.90.00 - Altre strutture di assistenza sociale residenziale

# **UNITÀ OPERATIVE INTERESSATE**

Presso la sede legale ed operativa di SOLBIATE OLONA (VA) in p.zza Gabardi, 3

# **MANSIONI DISPONIBILI**

Indicare il profilo professionale le mansioni da attribuire al lavoratore disabile e le modalità del loro svolgimento.

Impiegato/a	Segretario/a     Amministrativo/a
Operaio/a	

Contratto collettivo nazionale di lavoro applicato:

# **UNEBA**

#### MODALITA' PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

La presente convenzione è stipulata per la programmazione di un numero di assunzioni pari a 1 alle quali l'AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA è tenuta in virtù di 1 obbligo occupazionale a livello provinciale e **nessun** lavoratore disabile già in forza.

# 1. Modalità di Assunzioni

Per quanto riguarda le scoperture il Datore di Lavoro, ai fini del conseguimento degli obiettivi occupazionali indicati nella tabella "programma delle assunzioni" e nel rispetto dei tempi e delle modalità ivi previsti, è tenuto ai seguenti impegni, fatta salva la facoltà di attivare la ricerca autonoma di profili idonei di lavoratori da assumere mediante chiamata nominativa:

- garantire alla Provincia, ai Servizi Territoriali d'inserimento lavorativo di fasce deboli o ad almeno uno degli attuatori del Piano provinciale disabili la più ampia collaborazione sia per l'individuazione e la selezione dei candidati all'assunzione, considerando, per quanto possibile, le mansioni disponibili rispetto alle caratteristiche personali e alla capacità professionali dei disabili iscritti nelle liste di cui all'art. 8 della L.68/99, sia per specificare eventualmente altre mansioni, che si siano rese disponibili in azienda, più confacenti all'inserimento di lavoratori disabili;
- accogliere le candidature segnalate dalla Provincia, dai Servizi Territoriali d'inserimento lavorativo di fasce deboli o da almeno uno degli attuatori del Piano provinciale disabili: tali candidature potranno essere respinte esclusivamente motivando formalmente l'effettiva inadeguatezza delle stesse rispetto alle mansioni già individuate nella presente convenzione o successivamente concordate con l'Ufficio Competente – Collocamento Mirato Disabili.

# 2. Tirocini

Inoltre, il Datore di Lavoro per realizzare il programma delle assunzioni, può valutare la possibilità di effettuare tirocini extracurriculari finalizzati all'assunzione prevedendo percorsi di formazione in azienda con tutor aziendali e/o con la collaborazione di soggetti accreditati per realizzare percorsi formativi. Qualora attivati, gli stessi verranno considerati utili all'assolvimento degli impegni previsti da ogni step, sino alla loro durata naturale. Successivamente il datore di lavoro avrà l'onere di effettuare la trasformazione di ogni tirocinio in contratto di lavoro.

Nel caso di mancata trasformazione di tirocinio, rimane l'impegno ad effettuare l'assunzione di altro lavoratore disabile entro i 60 gg. successivi allo scadere dello stesso tirocinio.

# 3. Isola Formativa

Il Datore di Lavoro potrà prevedere l'attivazione di un'isola formativa nella quale occupare in qualità di tirocinanti un numero minimo di 3 persone disabili e si fa carico di mantenerla attiva per la durata di 3 anni, salvo motivati impedimenti.

Per tale intervento il datore di lavoro potrà utilizzare le risorse economiche previste dalla dote impresa - Asse II, detti contributi sono destinati ai soggetti che attivano isole formative all'interno della propria azienda nel rispetto delle modalità previste dalla specifica misura.

Le posizioni destinate all'isola formativa determinano la copertura, di pari numero, dagli obblighi occupazionali.

# 4. Modalità di gestione incrementi/diminuzione degli obblighi.

Nel caso di cessazione di lavoratori disabili occupati con contratto di lavoro a tempo indeterminato alla data di stipula della presente convenzione, il Datore di Lavoro si impegna ad effettuare pari numero di assunzioni entro i 6 mesi successivi al determinarsi dell'evento.

Qualora dovessero verificarsi, nel corso di vigenza della presente convenzione, ulteriori obblighi di assunzione per incremento della base di computo rispetto a quanto indicato in "Tabella A", il Datore di Lavoro si impegna ad effettuare specifiche comunicazioni all'Ufficio Competente – Collocamento Mirato Disabili.

# 5. Copertura quota d'obbligo.

Per tutta la durata del programma d'assunzione, giusta il rispetto dei termini ivi previsti per la copertura graduale della quota d'obbligo, il Datore di Lavoro è da ritenersi ottemperante rispetto agli obblighi occupazionali previsti dalla I. 68/99. Le quote previste dall'articolo 3 della stessa legge sono da ritenersi coperte limitatamente ai posti convenuti nel programma d'assunzione.

# 6. Mancato rispetto dei termini di assunzione.

Il rispetto dei termini d'assunzione è vincolante per il Datore di Lavoro salvo casi eccezionali che dovranno essere sottoposti, con nota scritta e motivata, alla preventiva valutazione dell'Ufficio Competente - Collocamento Mirato Disabili -.

Durante il periodo di vigenza della Convenzione, con programma mirante al conseguimento degli obiettivi occupazionali per la copertura totale, l'Ufficio Competente - Collocamento Mirato Disabili - non procederà agli avviamenti.

Nondimeno, qualora il mancato rispetto dei termini previsti per la copertura graduale della quota d'obbligo origini esclusivamente dalla mancata attivazione del Datore di Lavoro, l'Ufficio Competente - Collocamento Mirato Disabili - intimerà al Datore di Lavoro di adempiere entro il termine di 30 (trenta) giorni. In mancanza di adempimento, decorso il termine sopra citato, il servizio provvederà a segnalare l'inadempienza al Servizio Ispettivo e procederà all'avviamento, per le unità lavorative corrispondenti, ai sensi dell'articolo 7, comma 1bis, della legge 68/99.

Inoltre, a seguito delle attività di verifica e monitoraggio circa l'andamento del percorso di inserimento, l'Ufficio Competente - Collocamento Mirato Disabili - potrà interrompere l'applicazione della presente convenzione al verificarsi di gravi irregolarità da parte del Datore di Lavoro nella conduzione del programma e una nuova convenzione non potrà essere stipulata prima che siano decorsi 12 (dodici) mesi dalla risoluzione della precedente.

# 7. Sospensione dagli obblighi di assunzione

Per il Datore di Lavoro per il quale, successivamente alla stipula della convenzione, sia sopravvenuta una delle situazioni che legittimano la sospensione temporanea dagli obblighi di assunzione, di cui all'art. 3, comma 5, della legge n. 68 del 1999, la convenzione è sospesa per il corrispondente periodo;

# **INSERIMENTI LAVORATIVI**

Il Datore di Lavoro ha facoltà di effettuare tutte le assunzioni che verranno realizzate in applicazione della Convenzione mediante richiesta nominativa. Per quanto concerne la tipologia contrattuale da utilizzare per ogni singola assunzione, il Datore di lavoro, concordemente con la Provincia, potrà scegliere nell'ambito definito dalla tabella di seguito riportata e utilizzare periodi di prova più ampi di quelli previsti dal contratto collettivo, fermo restando che l'eventuale risoluzione del rapporto per esito negativo della prova sarà soggetta alle limitazioni di cui all'art. 11, comma 2, ultimo periodo, della L. 68/99.

TIPOLOGIE CONTRATTUALI		N° disabili	Erogazione di Interventi Formativi
Contratto a tempo indeterminato	F.T.		
	P.T.		
C. a tempo determinato - durata mesi	F.T.		
durata mesi	P.T.		
Contratto di Formazione e	F.T.		
Lavoro/Inserimento al Lavoro	P.T.		
Contratto di apprendistato	F.T.		
	P.T.		
Altro			

Il Datore di Lavoro, per le assunzioni che verranno attuate mediante contratto di fermazione e lavoro e contratto di apprendistato in esecuzione dello specifico programma di inserimento mirato definito in Convenzione:



intende

non intende

fare ricorso a deroghe ai limiti di età e di durata delle forme contrattuali sopra citate. In caso di scelta per l'utilizzo delle deroghe verrà verificata dalla Provincia la sussistenza delle condizioni per la loro applicazione indicate nell'art. 11, comma 6, L. 68/99.

Resta fermo che l'esito di tale verifica inficia le modalità di realizzazione del programma.

INSERIMENTI LAVORATIVI MEDIATI - con successiva assunzione nominativa –

TIPOLOGIE	N° DISABILI	DURATA
Tirocinio finalizzato all'assunzione		
Percorso formativo finalizzato		
Borsa Lavoro		

# TIROCINI FORMATIVI - non immediatamente finalizzati all'assunzione -

TIPOLOGIE	N° DISABILI	DURATA
Tirocinio di orientamento/formazione		
Tirocinio con alternanza studio/lavoro		

# **DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA**

Esplicitare lo sviluppo del programma previsto e gli strumenti attivabili per la sua realizzazione, fra i quali, ad esempio:

descrizione del percorso formativo; descrizione delle modalità del tirocinio e accordo col partner cofirmatario; coperture assicurative; modalità di individuazione dei soggetti disabili; forme di collaborazione/tutoraggio con Enti di formazione e/o Servizi di Inserimento lavorativo; etc.

# **PARTNER**

Nel caso di partecipazione, nella progettazione e/o nella realizzazione del programma di inserimento, di un partner, allegare una comunicazione di adesione sottoscritta dallo stesso.

Letto, confermato e sottoscritto.

Decorrenza 27/03/2023

Scadenza 26/11/2023

Per l'AZIENDA

SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA
IL RAPPRESENTANTE LEGALE

THE TREE LEGITIES

Dott.ssa Anna Ronchi

Per la PROVINCIA DI VARESE

Il funzionario responsabile del Settore Lavoro Delegato dal Dott. Rodolfo Di Gilio

Dott. Francesco Maresca

Varese, lì 27/03/2023

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi della vigente normativa.